

# CAF EN EL MUNDO



ACCIÓN DE RELACIONES EXTERNAS  
DE CAF PARA PROMOVER  
A AMÉRICA LATINA EN EL ESCENARIO  
INTERNACIONAL

#### SEDE VENEZUELA

Av. Luis Roche, Torre CAF, Altamira,  
Caracas  
Teléfono: +58 (212) 209.2111 (master)  
Fax: +58 (212) 209.2444  
E-mail: [infocaf@caf.com](mailto:infocaf@caf.com)

#### ARGENTINA

Av. Eduardo Madero, No. 900  
Edificio Catalinas Plaza, piso 15,  
C1106ACV, Ciudad Autónoma  
de Buenos Aires  
Teléfono: +54 (11) 4310.1111 (master)  
Fax +54 (11) 4310.1100  
Email: [argentina@caf.com](mailto:argentina@caf.com)

#### BOLIVIA

Ave. Arce N° 2915, Zona San Jorge,  
La Paz  
Teléfono: + 591 (2) 264.8111 (master)  
Fax: + 591 (2) 243.3304  
Email: [bolivia@caf.com](mailto:bolivia@caf.com)

#### BRASIL

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,  
Edificio Via Esplanada,  
Sala 404 CEP70070-600 Brasília - DF  
Teléfono: +55 (61) 3226.8414  
Fax: +55 (61) 3225.0633  
Email: [brasil@caf.com](mailto:brasil@caf.com)

#### COLOMBIA

Carrera 9a. N° 76-49  
Edificio ING, Piso 7, Bogotá  
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (master)  
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787  
Email: [colombia@caf.com](mailto:colombia@caf.com)

#### ECUADOR

Av. 12 de Octubre N 24 - 562 y Cordero  
Edificio World Trade Center, Torre A,  
Piso 13, Quito  
Teléfono +593 (2) 398.8411 (master)  
Fax +593 (2) 222.2107  
Email: [ecuador@caf.com](mailto:ecuador@caf.com)

#### ESPAÑA

Plaza Pablo Ruiz Picasso N°1  
Torre Picasso, planta 24  
# 28020, Madrid  
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (master)  
Fax: +34 (91) 597.4927  
Email: [espana@caf.com](mailto:espana@caf.com)

#### MÉXICO

Av. Paseo la Reforma N°342  
Piso 23  
Mexico DF.  
Teléfono: +52(55)1102.6911  
Fax: + 52(55)55141542

#### PANAMÁ

Boulevard Pacífica, P.H.  
Oceania Business Plaza, Torre 2000,  
piso 27, Punta Pacífica, Ciudad  
de Panamá.  
Teléfono: +507 297.5311  
Fax: +507 297.5301  
Email: [panama@caf.com](mailto:panama@caf.com)

#### PARAGUAY

Mariscal López 3811.  
Casi Doctor Morras.  
Edificio Mariscal Center. Piso 6.  
Asunción  
Teléfono: 595 (21) 6895211  
Fax: +595 (21) 608248  
Email: [paraguay@caf.com](mailto:paraguay@caf.com)

#### PERÚ

Av. Enrique Carnaval y Moreyra No. 380,  
Edificio Torre Siglo XXI, Piso 13  
San Isidro Lima 27  
Teléfono: +51 (1) 710.8511  
Fax: + 51 (1) 716.9885  
Email: [peru@caf.com](mailto:peru@caf.com)

#### TRINIDAD & TOBAGO

Eleven Albion, Corner Dere & Albion  
Street, Puerto España.

#### URUGUAY

Plaza Independencia 710  
Torre Ejecutiva, Piso 9  
Montevideo  
Teléfono: +598.2917 82 11  
Fax: + 598 2917.8201  
Email: [uruguay@caf.com](mailto:uruguay@caf.com)

#### EQUIPO SECRETARÍA Y RELACIONES EXTERIORES

ANDRÉS RUGELES  
ARUGELES@CAF.COM

GIANPIERO LEONCINI  
GLEONCINI@CAF.COM

SORAYA LAZCANO  
SLAZCANO@CAF.COM

MILAGROS YEPEZ  
MCYEPEZ@CAF.COM

CHIT IP NG  
CNG@CAF.COM

ANA CAROLINA LLOVERA  
ALLOVERA@CAF.COM

# CAF EN EL MUNDO

## CONTENIDO

- 2 PRESENTACIÓN**  
ACCIÓN DE RELACIONES EXTERNAS DE CAF PARA PROMOVER  
A AMÉRICA LATINA EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL
- 4 IMPULSO A LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN  
DE LA PRESENCIA REGIONAL Y GLOBAL DE CAF**
- 4 A NIVEL GLOBAL**
- 8 EN LAS AMÉRICAS**
- 11 EN ASIA**
- 13 EN EUROPA**
- 15 INFORMES DE SRE SOBRE LA ACTUALIDAD POLÍTICA  
Y ECONÓMICA DE CHINA**
- 17 FOMENTO DE ALIANZAS PARA EL CONOCIMIENTO**
- 17 REDES ACADÉMICAS LATINOAMERICANAS**
- 18 RED ACADÉMICA EUROPEA**
- 18 BROOKINGS INSTITUTION**
- 19 DIÁLOGO INTERAMERICANO**
- 20 INSTITUTO CHINO PARA AMÉRICA LATINA**
- 21 SCIENCES PO**
- 22 UNIVERSIDAD DE OXFORD**
- 24 CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN  
DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN**
- 24 AMÉRICA ECONOMÍA**
- 25 CANNING HOUSE**
- 25 CONFEDERATION OF INDIAN INDUSTRY**
- 25 EUROMONEY CONFERENCES**
- 26 FORO ECONÓMICO INTERNACIONAL DE LAS AMÉRICAS**
- 26 IE SINGAPORE**
- 26 LATINFINANCE**
- 28 LATIN TRADE**



2016

## ▶ ACCIÓN DE RELACIONES EXTERNAS DE CAF PARA PROMOVER A AMÉRICA LATINA EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL

CAF se ha convertido en un actor regional con una fuerte presencia global.

Uno de los aspectos más notorios del crecimiento de CAF en los últimos años ha sido su consolidación como un banco de desarrollo de América Latina, con proyección global y presencia en todos los espacios prioritarios para cumplir con sus objetivos institucionales. Este posicionamiento otorga a CAF un rol en el fortalecimiento de la proyección internacional de América Latina, en la medida que una inserción inteligente de la región en el dinámico escenario global constituye uno de los pilares fundamentales para su desarrollo sostenible.

En 2016, la Institución impulsó una agenda integral para fortalecer su acción exter-

na, la cual se articula alrededor de tres líneas estratégicas: (1) el fortalecimiento de la presencia geográfica de la Institución; (2) el establecimiento de alianzas para el conocimiento; y (3) el apoyo a la captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión.

En ese contexto, merecen destacarse como hitos de la gestión anual:

- La activa presencia de CAF en foros de Naciones Unidas, incluida la Asamblea General, las Cumbres del Clima y Habitat III, que demuestra su compromiso con los temas claves de la agenda internacional y su relevancia en la

coordinación de de políticas públicas para el desarrollo.

- El alcance de las "Conferencias CAF" celebradas en Washington (XX Conferencia CAF), Londres (III Conferencia CAF-LSE) y Oxford (III Conferencia CAF-Oxford), las cuales se han consolidado como espacios de diálogo de alto nivel que robustecen el posicionamiento institucional a nivel global.

- Las acciones para tender puentes entre centros académicos de prestigio internacional y universidades latinoamericanas, a través de seminarios sobre políticas públicas para el desarrollo, or-

▶ PRESENCIA INTERNACIONAL DE CAF A TRAVÉS DE EVENTOS PROPIOS O AUSPICIOS



ganizados en la región por la Universidad de Oxford, Sciences Po y LSE.

- La participación institucional en importantes foros de inversionistas en las principales plazas financieras a nivel global, con el propósito de apalancar recursos orientados a brindar un apoyo eficaz a los países accionistas.

Adicionalmente, se profundizaron las relaciones de cooperación con la OEA, el *World Economic Forum*, el *World Strategic Forum*, *Brookings Institution*, el *Council of the Americas*, el Instituto de las Américas, *LatinFinance*, *Latin Trade* y *AméricaEconomía*.

## ► IMPULSO A LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA PRESENCIA REGIONAL Y GLOBAL DE CAF

La acción de relaciones externas de CAF está orientada a la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional.

La proyección internacional de la región es apoyada a través de la acción externa de la Institución. Ello implica impulsar una interacción de carácter multidimensional –en todas las plataformas pertinentes– con entidades públicas, organismos internacionales, empresas, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil, para abordar temas vinculados con el desarrollo de la región que permitan promover sus intereses. Consecuentemente, esta dimensión de la acción externa de CAF está orientada a la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional. Comprende su participación en organismos internacionales; el patrocinio a diversas iniciativas y foros; y acciones para ampliar su presencia hacia países o regiones de interés estratégico.

### A nivel global

#### ► NACIONES UNIDAS

CAF participa en calidad de Observador en la Asamblea General de Naciones Unidas en virtud de la [Resolución A/RES/67/101](#),

adoptada por dicho órgano en diciembre de 2012. En el año 2016, la Institución contribuyó activamente a los trabajos de la comunidad internacional enfocados en la lucha contra el cambio climático, el desarrollo urbano sostenible y la equidad de género, entre otros. De esta forma, se realizaron importantes aportes al diseño y la implementación de políticas públicas sobre dichos temas y se puso de relieve el rol de CAF como un actor regional para la generación de sinergias con instituciones públicas y privadas. Cabe destacar las siguientes reuniones de alto nivel de las Naciones Unidas:

- **Eventos de Alto Nivel sobre los ODS y el Acuerdo de París.** Los Jefes de Estado y de Gobierno de las Naciones Unidas se reunieron los días 20 y 21 de abril en



Nueva York, con el propósito de impulsar la implementación de dos importantes acuerdos multilaterales adoptados en 2015: los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para el año 2030 y el Acuerdo de París sobre el clima. En este contexto, el Presidente Ejecutivo de CAF participó como orador, en representación del Club Internacional de Finanzas para el Desarrollo (IDFC) en el Debate Temático de Alto Nivel sobre cómo lograr los ODS y en el Diálogo Interactivo de Alto Nivel sobre la implementación del Acuerdo de París. Estuvo acompañado por la Directora Corporativa de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro; el Ejecutivo Sénior de Secretaría y Relaciones Externas, Gianpiero Leoncini; y la Ejecutiva Principal de Recursos Financieros Institucionales, Holly Williams.

- **71 Periodo de Sesiones de la Asamblea General.** El Debate General de este periodo de sesiones abordó el tema “Los Objetivos de Desarrollo Sostenible: un impulso universal para transformar nuestro mundo” en la sede de Naciones Unidas, en Nueva York, los días 20 al 26 de septiembre. En este marco, el Presidente Ejecutivo participó como panelista en el [Foro de Inversión Sostenible](#), el día 21 de septiembre; fue el invitado de honor de un evento organizado por el *Council of the Americas*, el día 22 de septiembre; y sostuvo diversos encuentros bilaterales con Jefes de Estado. Asimismo, se suscribió un memorando de entendimiento entre CAF y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), mediante el cual ambas instituciones se comprometieron a fortalecer su cooperación con miras al logro de los ODS en América Latina y el Caribe. El Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; la Directora Corporativa de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro; la Coordinadora de Género, Violeta Domínguez; y el Ejecutivo Sénior de Secretaría y Relaciones Externas, Gianpiero Leoncini, participaron en esta misión.

- **Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible (Habitat III).** El principal foro mundial sobre ciudades, que se realiza



cada veinte años para analizar los desafíos de la urbanización, tuvo una histórica cita en Quito, los días 17 al 20 de octubre. La Vicepresidencia de Desarrollo Social de CAF se destacó en este escenario tanto por sus aportes técnicos para la adopción de la Nueva Agenda Urbana, como por los eventos paralelos que organizó a fin de promover la reflexión sobre los retos multidimensionales del desarrollo urbano sostenible. La delegación institucional presente en Quito estuvo conformada por el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Vicepresidente de Desarrollo Social, José Carrera; el Director Corporativo de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Pablo Sanguinetti; la Directora Corporativa de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro; el Director-Representante en Ecuador, Bernardo Requena; y la Directora-Representante en Colombia, Carolina España, entre otros.

- **Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP 22).** Este



▶ En 2016, CAF apoyó a las Naciones Unidas para el éxito de 4 cumbres mundiales, en su calidad de actor regional con capacidad de transmitir una visión latinoamericana del desarrollo a la comunidad internacional.

encuentro, celebrado en Marrakech del 7 al 22 de noviembre, buscó coordinar la implementación del Acuerdo de París sobre el clima. En ese marco, CAF desarrolló una nutrida agenda orientada prioritariamente a apoyar a los países latinoamericanos en el cumplimiento de sus contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC, por sus siglas en inglés) para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Se resalta la firma del Acuerdo Marco de Acreditación con el Fondo Verde para el Clima – el primero suscrito por dicha entidad con un banco de desarrollo multilateral – que permitirá financiar proyectos resilientes y de baja emisión de carbono en la región. La Institución estuvo representada por el Vicepresidente Ejecutivo, Luis Enrique Berrizbeitia; y la Directora Corporativa de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro, entre otros.

#### ▶ ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICOS

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la cual agrupa a 35 países que figuran entre las economías más avanzadas del mundo, mantiene relaciones de cooperación de larga data con CAF, principalmente a través del Centro de Desarrollo. En particular, la Dirección de Estudios Macroeconómicos de CAF colabora anualmente en la elaboración del reporte

“Perspectivas Económicas de América Latina” de dicha entidad. Si bien en la actualidad, entre los países accionistas sólo Chile y México son miembros de la OCDE, Colombia, Costa Rica y Perú aspiran a ingresar, mientras que Brasil es considerado un socio clave. En ese contexto, en 2016 dicha organización presentó un marco de cooperación estratégico y horizontal para la interacción con América Latina y el Caribe e invitó a CAF a apoyar la iniciativa:

- **Lanzamiento del Programa Regional de la OCDE para América Latina y el Caribe.** El día 1 de junio, en París, en el marco de la reunión anual del Consejo Ministerial de la OCDE se lanzó el “Programa Regional LAC”, iniciativa que tiene como objetivo apoyar a la región en el fortalecimiento de la productividad, la inclusión social y la gobernanza. CAF participa como miembro del grupo directivo de este Programa Regional. La ceremonia contó con la presencia de la Presidenta de Chile, Michelle Bachelet, como oradora principal, y la Institución estuvo representada por su Presidente Ejecutivo, Enrique García.



- **Lanzamiento del Reporte “Perspectivas Económicas de América Latina 2017”.** La nueva edición de este reporte, enfocada en la temática de “juventud, competencias y emprendimiento”, fue lanzada en el marco de la XXV Cumbre Iberoamericana, en Cartagena de Indias, el día 28 de octubre. Participaron en la ceremonia los Presidentes de Colombia, Juan Manuel

Santos, y del Perú, Pedro Pablo Kuczynski; el Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García; la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan; la Secretaria General de la CEPAL, Alicia Bárcena; y la Jefa de Gabinete de la OCDE, Gabriela Ramos.



#### ▶ EMERGING MARKETS FORUM

- **Emerging Markets Forum (EMF)** es un centro de pensamiento que se ha constituido en un socio clave de CAF para la realización de estudios de carácter estratégico a nivel global y para la organización de encuentros de reflexión sobre los desafíos de los países emergentes. En 2016, la Institución participó en las siguientes actividades:

- **Foro: “The world in 2050: Striving for a just, prosperous and harmonious global community”.** Esta conferencia se celebró en París, los días 11 y 12 de abril, con el propósito de presentar y discutir el informe “El Mundo en 2050” elaborado por EMF con el apoyo de CAF. Expertos y altos funcionarios analizaron los escenarios propuestos y los principales retos que deberán encarar los hacedores de políticas públicas en materia económica, social, ambiental y de gobernanza internacional. El Vicepresidente Ejecutivo de CAF, Luis Enrique Berrizbeitia, participó en el panel “El Mundo en 2050: escenarios alternativos”.

- **XI Global Meeting of the Emerging Markets Forum.** Líderes y expertos de los países emergentes intercambiaron puntos de vista sobre los principales retos de la



economía global, los días 9 al 11 de octubre, en Washington, D.C., en un contexto marcado por la desaceleración china, el “Brexit” y las elecciones presidenciales en los Estados Unidos. El Presidente Ejecutivo de CAF dio las palabras de apertura y moderó el panel sobre “El Mundo en 2050”. Asimismo, recibió un homenaje de parte de EMF en honor a su destacada trayectoria y liderazgo internacional.

#### ▶ WORLD ECONOMIC FORUM

El *World Economic Forum* (WEF) es una organización internacional independiente, conocida por su reunión anual en Davos-Klosters, que es considerada como uno de los foros de discusión más influyentes por su capacidad para congregar a líderes de diversos sectores y definir la agenda internacional en temas vinculados con el desarrollo económico. En 2016, el Presidente Ejecutivo de CAF participó en los siguientes encuentros del WEF:

- **World Economic Forum Annual Meeting.** Los días 20 al 23 de enero se celebró la reunión anual del Foro Económico Mundial en Davos-Klosters, titulada “Dominando a la Cuarta Revolución Industrial”. El foco temático de discusión giró en torno a los profundos cambios que traen consigo los nuevos avances tecnológicos y sus repercusiones en la agenda global. El Presidente



Ejecutivo de CAF participó en diversas sesiones sobre los retos y oportunidades de América Latina en materia de crecimiento económico, innovación tecnológica y desarrollo sostenible.

- **World Economic Forum on Latin America.** La edición de este año, sobre el tema "Reactivando el crecimiento inclusivo de América Latina", se llevó a cabo los días 16 y 17 de junio en Medellín. Este evento convocó a líderes de los sectores público y privado de la región, a fin de discutir el impacto de los nuevos fenómenos políticos, sociales y comerciales, así como la forma en que éstos deben ser aprovechados en las áreas de infraestructura, inversión, productividad y desarrollo del capital humano. El Presidente Ejecutivo de CAF presentó los avances de la Institución en materia de inversión en infraestructura y energía para el desarrollo sostenible.

#### En las Américas

##### ► ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS

CAF y la Organización de Estados Americanos (OEA) mantienen estrechas relaciones de colaboración con base en un acuerdo marco vigente desde 1995. Como representante de CAF ante el Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres (GTCC), el área de relaciones externas coordinó el seguimiento de las acciones implementadas por la Institución para contribuir al cumplimiento de los mandatos de la VII Cumbre de las Américas en los ámbitos de edu-

cación, salud, energía, medio ambiente, seguridad, gobernabilidad democrática, participación ciudadana y cooperación solidaria. Además, en 2016 ambas instituciones se aliaron para la ejecución de proyectos de cooperación referidos a la "Reflexión estratégica sobre la región y el futuro de la OEA" y al "Sistema Interamericano de Educación". Igualmente, CAF participó en las siguientes reuniones:

- **XLVI Asamblea General de la OEA.** Los Ministros de Relaciones Exteriores de los Estados miembros de la OEA se congregaron en Santo Domingo para su reunión anual, celebrada los días 13 al 15 de junio, con el fin de evaluar mecanismos de cooperación en materia de fortalecimiento institucional para el desarrollo sostenible. Por parte de CAF asistió el Director de Integración Regional, Juan Pablo Rodríguez.

- **Reunión de Organizaciones Regionales e Instituciones Financieras.** La OEA y varias organizaciones regionales e instituciones financieras del Caribe, Centroamérica y Sudamérica, entre ellas CAF, se reunieron el día 9 de septiembre en Washington, D.C., con el propósito de encontrar sinergias y complementariedad entre sus programas de inclusión social. La Institución fue representada por el Director de Desarrollo Institucional, Christian Asinelli.

- **Encuentro de reflexión estratégica sobre la región y el futuro de la OEA.** Este evento se desarrolló en Buenos Aires, el día 30 de noviembre, con la participación de expertos y académicos especializados en temas de relaciones internacionales, a efectos de producir un conjunto de recomendaciones estratégicas que sirvan de insumo para tomar decisiones sobre el futuro de la cooperación hemisférica. CAF estuvo representada por su Secretario Corporativo, Andrés Rugeles, y por el Asesor Sénior de la Presidencia Ejecutiva, Gustavo Fernández.

##### ► CUBA

El Presidente Ejecutivo realizó una visita oficial a La Habana, los días 1 al 3 de septiembre, durante la cual se firmó un acuerdo de colaboración con el Banco Central

de Cuba, que representa un hito en el proceso de acercamiento entre ambas partes, en curso desde 2013, dirigido al ingreso de Cuba como país accionista de CAF. Dicho instrumento permitirá a la Institución brindar asistencia técnica para la ejecución de programas y proyectos orientados al desarrollo económico y social, en colaboración con otros organismos internacionales. Cabe señalar que en esta ocasión se sostuvieron reuniones bilaterales con el Ministro Presidente del Banco Central de Cuba, Ernesto Medina; el Vicepresidente del Consejo de Ministros, Ricardo Cabrisas Ruiz; el Ministro de Comercio Exterior, Rodrigo Malmierca; el Viceministro de Relaciones Exteriores, Rogelio Sierra; el Rector de la Universidad de La Habana, Gustavo Cobreiro; y la Vice-Rectora de la Universidad de La Habana, Vilma Hidalgo. La delegación de CAF, integrada por el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Director de Integración Regional, Juan Pablo Rodríguez; y la Ejecutiva de la Presidencia Ejecutiva, Ainara Bacaicoa, también realizó una visita a la Zona Especial de Desarrollo de



de Cuba, que representa un hito en el proceso de acercamiento entre ambas partes, en curso desde 2013, dirigido al ingreso de Cuba como país accionista de CAF. Dicho instrumento permitirá a la Institución brindar asistencia técnica para la ejecución de programas y proyectos orientados al desarrollo económico y social, en colaboración con otros organismos internacionales. Cabe señalar que en esta ocasión se sostuvieron reuniones bilaterales con el Ministro Presidente del Banco Central de Cuba, Ernesto Medina; el Vicepresidente del Consejo de Ministros, Ricardo Cabrisas Ruiz; el Ministro de Comercio Exterior, Rodrigo Malmierca; el Viceministro de Relaciones Exteriores, Rogelio Sierra; el Rector de la Universidad de La Habana, Gustavo Cobreiro; y la Vice-Rectora de la Universidad de La Habana, Vilma Hidalgo. La delegación de CAF, integrada por el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Director de Integración Regional, Juan Pablo Rodríguez; y la Ejecutiva de la Presidencia Ejecutiva, Ainara Bacaicoa, también realizó una visita a la Zona Especial de Desarrollo de

- **Conferencia Magistral del Presidente Ejecutivo de CAF.** El Presidente Ejecutivo dictó una conferencia magistral en la Universidad de La Habana, el día 2 de septiembre, sobre los desafíos del desarrollo de América Latina. En su intervención señaló la necesidad de construir una agenda de largo plazo para lograr una integración regional basada en un crecimiento estructural y una mayor equidad social.

##### ► CHILE

En el marco de sus excelentes relaciones con Chile, CAF patrocinó el siguiente evento organizado por el Ministerio de Relaciones Exteriores, a fin de consolidar su posicionamiento en dicho país, así como promover la reflexión sobre los procesos de integración regional:

- **Seminario Internacional "América Latina en los nuevos escenarios regionales y globales".** La segunda edición de este encuentro, enmarcado en el ciclo "Conversaciones Canciller Orlando Letelier", se realizó el día 7 de noviembre en Santiago, con el propósito de analizar los principales retos a los nuevos escenarios regionales y globales – incluidos el "Brexit" y las elecciones presidenciales en Estados Unidos – así como las perspectivas de convergencia entre los procesos de integración. La sesión inaugural contó con las intervenciones del Ministro de Relaciones Exteriores de Chile, Herald Muñoz; la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan; y el Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García. El encuentro reunió a destacados panelistas, entre los que se resal-

tan el ex Presidente del BID y ex Secretario General Iberoamericano, Enrique Iglesias; el Ministro de Relaciones Exteriores del Uruguay, Rodolfo Nin Novoa; la Secretaria Ejecutiva de la CEPAL, Alicia Bárcena; y el ex Ministro de Relaciones Exteriores del Perú, Allan Wagner. La clausura estuvo a cargo de la Presidenta de la República de Chile, Michelle Bachelet.

##### ► AMERICAS SOCIETY / COUNCIL OF THE AMERICAS

*Americas Society / Council of the Americas (AS/CoA)* y CAF unieron esfuerzos una vez más en 2016 para promover el debate público sobre temas políticos, económicos y sociales relevantes para el Hemisferio. La Institución auspició el ciclo de conferencias "Ciudades Latinoamericanas" (LAC, por sus siglas en inglés), colaboró con las iniciativas enmarcadas en el "Grupo de Trabajo de Cuba" y participó de manera activa en otros encuentros organizados por AS/CoA. A continuación se detallan los eventos realizados:

- **LAC São Paulo.** La conferencia "Competitiveness and the Business Environment in Brazil", organizada junto a *AmCham Brasil*, se realizó el día 5 de abril con la participación de altos representantes de los sectores público y privado, quienes discutieron sobre los desafíos y oportunidades del país en materia de competitividad. Por parte de CAF estuvo presente el Director-Representante en Brasil, Víctor Rico.

- **LAC Santiago.** La undécima edición de la conferencia "Chile's Economy within a Global Context", organizada conjuntamente con el Ministerio de Hacienda y el Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile, se llevó a cabo el día 28 de abril con el propósito de analizar las perspectivas de crecimiento económico del país, así como sus alianzas estratégicas con socios comerciales dentro y fuera de la región.

- **LAC Ciudad de México.** Por noveno año consecutivo, en asociación con ProMéxico, el Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales y la Asociación Mexicana de Capital Privado, el día 13 de mayo se realizó la conferencia "México 2016: Challen-

► CAF firmó un acuerdo de colaboración con el Banco Central de Cuba, que representa un hito en el proceso de acercamiento entre ambas partes, en curso desde 2013, dirigido al ingreso de Cuba como país accionista.

► CAF busca posicionarse como uno de los puentes para promover la cooperación Sur-Sur, el comercio y las inversiones entre América Latina y China, teniendo en cuenta la creciente importancia geopolítica y económica de dicho país para la región.

*ges and Opportunities for Growth*”, en la que se discutieron los efectos de las reformas estructurales en el aumento de la productividad. La Institución estuvo representada por la Directora-Representante en México, Moira Paz-Estensoro.

- **LAC Bogotá.** La vigésima edición de la conferencia *“Colombia: In the Eyes of Wall Street”*, realizada el día 9 de junio en conjunto con FEDESARROLLO y ANIF, contó con las intervenciones de representantes del gobierno e inversionistas, que evaluaron las oportunidades económicas del país en el marco del proceso de paz. Por parte de CAF estuvo presente la Directora-Representante en Colombia, Carolina España.

- **LAC Ciudad de Panamá.** La conferencia *“Beyond the Canal: Logistics as an Engine of Growth”*, se llevó a cabo el día 29 de junio. Organizada conjuntamente con el Ministerio de Comercio e Industrias de Panamá, la reunión se enfocó en la logística como motor de crecimiento sostenible. La Directora-Representante en Panamá, Susana Pinilla, actuó como moderadora del panel *“Logística y Crecimiento Económico”*.



- **LAC Buenos Aires.** En colaboración con la Cámara Argentina de Comercio y Servicios, la decimotercera conferencia *“Argentina: Economic and Political Perspectives 2016”*, realizada el día 25 de agosto, congregó a altos funcionarios y líderes del sector privado para debatir sobre las perspectivas políticas y económicas de Argentina bajo la nueva administración. El Director-Representante de CAF en Argentina, Rubén Ramírez, fue moderador de una sesión sobre los retos de los gobernadores provinciales.



- **LAC Monterrey.** La conferencia *“Investment Opportunities and Urban Innovation in Nuevo León”*, se celebró el día 12 de septiembre. En esta segunda edición, la discusión se enfocó en el crecimiento económico de Monterrey, como consecuencia del desarrollo tecnológico y de la inversión en innovación. El Director de Proyectos de Desarrollo Social Región Sur, Jaime Holguín, moderó el panel *“Innovación y Desarrollo Urbano”*.



- **UNGA Week 2016.** En el marco de la Asamblea General de Naciones Unidas, en Nueva York, CAF auspició la tradicional serie de reuniones públicas de los Presidentes latinoamericanos, que organiza AS/CoA. El día 22 de septiembre se llevó a cabo un encuentro empresarial para debatir sobre los retos del desarrollo de América Latina, en el cual el Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García, fue el orador principal.

- **LAC Lima.** En asociación con el Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú se realizó, el día 3 de octubre, la undécima edición de la conferencia *“Building Peru: The Road to the UN's 2030 Agenda for Sustainable Development”*, la cual reunió a altos funcionarios del gobierno y líderes del sector privado para analizar los desafíos del nuevo gobierno. Por parte de CAF estuvo presente

la Directora-Representante en Perú, Eleonora Silva.

#### ► INSTITUTO DE LAS AMÉRICAS

CAF y el *Institute of the Americas*, con sede en La Jolla, California, colaboran desde hace una década con el propósito de promover la formación, el intercambio de conocimientos y el debate sobre políticas públicas en el Hemisferio, así como de fortalecer la presencia de la Institución en la Costa Oeste de los Estados Unidos. Esta alianza se renovó en 2016 para priorizar el trabajo conjunto en materia de energía, emprendimiento e innovación. Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- **Mesa redonda sobre energía en Argentina.** Esta mesa redonda tuvo lugar en Buenos Aires, los días 9 y 10 de marzo, con el objeto de analizar el rol futuro de Argentina en los mercados energéticos, con énfasis en el potencial del gas y las energías renovables. Participaron altos funcionarios del gobierno y representantes de empresas nacionales y extranjeras. Por CAF intervino el Vicepresidente de Energía, Hamilton Moss.

- **XXV Conferencia Anual sobre Energía.** La vigésimoquinta edición de este foro de alto nivel sobre las perspectivas de los mercados energéticos en las Américas se celebró los días 25 y 26 de mayo en La Jolla, con la asistencia de más de 200 ejecutivos de los sectores público y privado. La Institución estuvo representada por el Vicepresidente de Energía, Hamilton Moss, quien participó en el panel *“The Paris Agreement- Emissions reductions commitments and implications for the Hemisphere”*.



#### • Mesa redonda sobre energía en Perú.

Este evento, realizado en Lima el día 14 de septiembre, reunió a representantes de los sectores público y privado para evaluar los desafíos del nuevo gobierno peruano en materia de integración energética. Se des-



tacó la presencia del Ministro de Energía del Perú, Gonzalo Tamayo. Por CAF participó Claudio Higa, Ejecutivo Sénior de la Oficina de Representación en Perú.



#### • Mesa redonda sobre energía en México.

El día 13 de octubre se llevó a cabo en Ciudad de México, con la participación de actores públicos y privados del sector energético, un taller para analizar el futuro de la matriz energética a la luz de los compromisos del país en materia de reducción de emisiones. Por CAF asistió la Directora-Representante en México, Moira Paz Estensoro y el Ejecutivo Sénior de Sector Privado, Federico Flossbach.



#### • Mesa redonda sobre energía en Colombia.

Esta reunión congregó el día 9 de noviembre, en Bogotá, a destacados

representantes de los sectores público y privado, con el fin de evaluar los desafíos futuros de la política energética colombiana y las perspectivas para la diversificación de la matriz energética. CAF estuvo representada por el Vicepresidente de Energía, Hamilton Moss.

- **Talleres de capacitación en emprendimiento e innovación.** CAF apoyó la realización de una serie de talleres de capacitación en materia de emprendimiento e innovación, organizados por el *Institute of the Americas* en el mes de agosto, los cuales se dirigieron a profesores de ciencias y jóvenes con vocación emprendedora.

#### En Asia

##### ► CHINA

CAF busca posicionarse como uno de los puentes para promover la cooperación Sur-Sur, el comercio y las inversiones entre América Latina y China, teniendo en cuenta la creciente importancia geopolítica y económica de dicho país para la región. En el ámbito organizacional, la Institución cuenta con un grupo de trabajo ad hoc para coordinar de manera transversal a todas las áreas vinculadas con la proyección hacia China. Asimismo, el área de relaciones ex-

► Japón es el socio más antiguo de CAF en Asia, con una historia de cerca de 40 años de cooperación orientada a financiar proyectos de desarrollo en América Latina. La principal institución aliada en dicho país es el Japan Bank for International Cooperation (JBIC), con el que se firmó el día 11 de abril una línea de crédito “verde”, por hasta 100 millones de dólares, para proyectos que contribuyan a reducir emisiones de gases de efecto invernadero.

ternas continuó la labor de seguimiento de la actualidad china, enfocada en tres ejes: (1) China y su relación con el mundo; (2) acción de China en el ámbito multilateral; y (3) conocimiento de los principales actores chinos presentes en América Latina (véase recuadro).

En el año 2016, se produjeron importantes avances en la perspectiva de potenciar el rol catalítico de CAF para atraer inversión china de calidad hacia la región. Los días 28 y 29 de abril, autoridades del Ministerio de Finanzas de ese país visitaron la Sede de CAF para estudiar en detalle la incidencia de la Institución en el financiamiento del desarrollo de América Latina. Esta visita condujo a la negociación por parte de la Vicepresidencia de Finanzas de un Memorando de Entendimiento con dicho Ministerio, el cual se firmó el día 8 de octubre en Washington, D.C., y representa un paso fundamental con miras a promover oportunidades de acceso al financiamiento chino para los sectores público y privado de los países accionistas, en áreas como agricultura, agua y saneamiento, transporte, energía y comercio.

En ese contexto, el Presidente de CAF-AM, Peter Vonk, sostuvo encuentros bilaterales con autoridades de la compañía nacional de ingeniería (COMPLANT) y del fondo de cooperación industrial (CLAIFUND) en Beijing en el mes de julio. Seguidamente, una delegación de CAF encabezada por el Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento, realizó una visita de trabajo a dicha ciudad los días 12 al 14 de octubre, con motivo del VII Foro de Inversionistas América Latina – China (véase sección 3). En esa ocasión, la delegación se reunió con representantes de los fondos de cooperación sino-latinoamericanos en busca de iniciar la instrumentalización del acuerdo, así como con funcionarios del Banco Central e inversionistas de ese país interesados en productos de deuda como los bonos emitidos por CAF.

Adicionalmente, cabe mencionar que la Institución mantuvo su presencia académica en China por medio de dos eventos

de presentación y discusión del Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2015 celebrados en Beijing, los días 16 y 17 de mayo, en alianza con el Instituto para América Latina de la Academia China de Ciencias Sociales (véase sección 2) y la Escuela de Economía y Administración de la Universidad de Tsinghua, así como de su participación en la siguiente actividad:



• **III Foro de Think Tanks de China, América Latina y el Caribe.** El Instituto de Relaciones Exteriores del Pueblo Chino y la Fundación para los Estudios Internacionales de China organizaron este foro los días 7 y 8 de noviembre, en Beijing, sobre el tema “Nueva etapa de la cooperación entre China y América Latina y el Caribe: Explorando, avanzando y creando el futuro”. La Institución estuvo representada por el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos.

#### ► JAPÓN

Japón es el socio más antiguo de CAF en Asia, con una historia de cerca de 40 años de cooperación orientada a financiar proyectos de desarrollo en América Latina. La principal institución aliada en dicho país es el Japan Bank for International Cooperation (JBIC), con el que se firmó el día 11 de abril una línea de crédito “verde”, por hasta 100 millones de dólares, para proyectos que contribuyan a reducir emisiones de gases de efecto invernadero. Asimismo, el Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento, lideró una misión a Tokio en el mes de junio, con motivo del auspicio de CAF al II Foro de Inversionistas América Latina– Japón, que exploró nuevas oportunidades de negocio con ese país (véase sección 3).

#### ► SINGAPUR

Desde hace más de 10 años, CAF ha brindado especial atención a sus relaciones con Singapur como un país clave para fortalecer su proyección al Asia, en su ca-

lidad de fuente importante de inversiones en sector estratégicos y de aprendizajes en materia de buena gestión pública. En este propósito, la agencia estatal de inversiones *IESingapore* se ha constituido en un valioso aliado, con el cual durante 2016 se llevaron a cabo acciones de capacitación a favor de funcionarios de los países accionistas (véase sección 3).

#### ► REPÚBLICA DE COREA

CAF y la República de Corea han fortalecido gradualmente su cooperación en los últimos años, a través de los acuerdos firmados con el Ministerio de Relaciones Exteriores, el *Eximbank* y el *Korea Institute for International Economic Policy* (KIEP), así como de la realización de eventos conjuntos en América Latina y en Corea. En 2016, la Institución acogió por quinto año consecutivo a un pasante del Ministerio de Relaciones Exteriores de Corea; realizó una serie de actividades internas para dar a conocer a sus funcionarios experiencias exitosas de dicho país en materia de políticas públicas; y participó en el siguiente foro:

• **Global Infrastructure Cooperation Conference.** El gobierno de Corea organizó, por cuarto año consecutivo, una conferencia orientada a promover oportunidades de inversión en infraestructura a nivel global, en la que se busca generar asociaciones entre empresas coreanas y terceros países. El evento se llevó a cabo en Seúl los días 7 al 9 de septiembre, con la asistencia del Asesor Sénior de la Vicepresidencia de Infraestructura, Jorge Kogan.

#### ► PROYECCIÓN LATINOAMERICANA AL ASIA PACÍFICO

• **El Observatorio de las relaciones América Latina – Asia Pacífico,** una iniciativa conjunta de CAF, ALADI y CEPAL, contribuye al análisis y seguimiento de las relaciones económicas entre los países de América Latina y del Asia Pacífico. El Observatorio ha funcionado durante 4 años, en los que ha brindado información a través de su Portal Web, promovido la investigación académica sobre la proyección latinoamericana al Asia Pacífico y participado en diversos foros



sobre la materia. Este año se destaca la realización del siguiente evento:

• **Mesa Redonda “La política exterior de China en el gobierno de Xi Jinping”.** El Director del Departamento de Relaciones Internacionales de LSE, Christopher Hughes, realizó una ponencia magistral sobre la política exterior del gobierno chino en la sede de ALADI, en Montevideo, el día 15 de septiembre. Por CAF participó la Directora-Representante en Uruguay, Gladis Genua.

#### En Europa

#### ► UNIÓN EUROPEA

CAF mantiene excelentes relaciones de cooperación con las instituciones de la Unión Europea, particularmente con la Comisión, el Banco Europeo de Inversiones y el Parlamento. La Institución participa como observador en las Cumbres ALC-UE y colabora con los mecanismos





de inversión creados por la UE para América Latina y el Caribe (LAIF y CAIF, respectivamente).

Los esfuerzos de CAF para tender puentes entre ambas regiones también comprenden las alianzas establecidas con la [Fundación ALC-UE](#), con sede en Hamburgo, un organismo internacional que promueve iniciativas de acercamiento e intercambio a nivel de la sociedad civil, y con la [Fundación Euroamérica](#), basada en Madrid, que constituye una plataforma de encuentro entre instituciones, empresas y personalidades europeas y latinoamericanas. Esta última realizó en 2016 la siguiente actividad:

- **III Foro Colombia-Unión Europea: “Mirando al Futuro”.** Este encuentro, organizado por la Fundación Euroamérica con el coauspicio de CAF, se celebró en Bogotá, los días 26 y 27 de mayo. Más de 600 asistentes, incluidos ministros, funcionarios de alto nivel de la Unión Europea, representantes de organismos internacionales, empresarios y académicos, se reunieron para debatir sobre los principales retos de Colombia en el marco del proceso de paz, así como las oportunidades de cooperación con la UE en el postconflicto. El Presidente de la República, Juan Manuel Santos, fue el orador principal del evento. La Directora Representante de CAF en Colombia, Carolina España, participó en la sesión “La inversión en infraestructura vial, palanca para el desarrollo y la integración”.



#### ► FRANCIA

CAF mantiene vínculos de cooperación con Francia en los ámbitos económico,

social, ambiental y cultural. En especial, la Institución administra una facilidad financiera del Ministerio de Finanzas de dicho país, que permite realizar estudios de pre-factibilidad para proyectos de infraestructura urbana en América Latina, y colabora activamente con Sciences Po para fortalecer su presencia en Francia (véase sección 2). Además se realizan actividades culturales y de intercambio de conocimientos con la Embajada de Francia en Venezuela.

#### ► ITALIA

CAF ha realizado considerables esfuerzos para profundizar sus relaciones con Italia, los cuales se reflejaron en la puesta en marcha en años recientes de un fondo de cooperación conjunto. En 2016, dicho país manifestó su interés en relanzar dicho fondo para financiar estudios de pre-factibilidad que faciliten inversiones en sectores estratégicos para el desarrollo de América Latina.

#### ► REINO UNIDO

Las relaciones de CAF con el Reino Unido han sido fluidas desde la firma en 2012 de un acuerdo de colaboración con el *Foreign Office*. En ese marco, se adelantan actividades conjuntas con la Embajada del Reino Unido en Venezuela, enfocadas en la capacitación y el intercambio de conocimientos sobre políticas públicas para el desarrollo. Cabe mencionar que el Presidente Ejecutivo de CAF sostuvo una reunión con Kate Smith, Directora de las Américas del *Foreign Office*, con ocasión de su visita a Londres para la III Conferencia CAF-LSE (véase sección 2), el día 14 de enero, durante la cual se evaluó el estado de la cooperación bilateral.

#### ► PROYECCIÓN LATINOAMERICANA A LA CUENCA DEL ATLÁNTICO

CAF respalda la [Iniciativa de la Cuenca del Atlántico](#) impulsada por la *Johns Hopkins University* y el Instituto Atlántico de Gobierno (IADG), con miras a promover el diálogo entre líderes gubernamentales, empresariales y de la sociedad civil en torno a las perspectivas de una cooperación transatlántica

más integral, que comprenda a América Latina y África. En ese contexto, la Institución patrocinó las siguientes actividades:

- **Semana Atlántica.** El Instituto Atlántico de Gobierno (IADG) convocó en Madrid, del 30 de mayo al 2 de junio, a renombrados expertos, internacionalistas y empresarios para evaluar mecanismos de cooperación transatlántica en materia de energía, seguridad, educación y nuevas tecnologías, con énfasis en las oportunidades existentes en América Latina. El evento fue liderado por el ex Presidente del Gobierno de España, José María Aznar. CAF estuvo representada por su Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto.

- **CAF-Johns Hopkins Atlantic Energy Fellowship.** CAF auspició nuevamente una beca de investigación en el Centro para las Relaciones Transatlánticas de la *Johns Hopkins University*, la cual apoyó los trabajos del Profesor Paul Isbell, destacado especialista en materia de políticas energéticas, que produjo una serie de publicaciones de utilidad para los tomadores de decisiones de la Cuenca del Atlántico.

# INFORMES DE SRE SOBRE LA ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA DE CHINA

## EJE 1

### Conocimiento sobre China y su relación con el mundo

#### El XIII Plan Quinquenal

La Conferencia Consultiva Política del Pueblo Chino (CPPCC), máximo órgano asesor político de China, y el Congreso Nacional del Pueblo (NPC) llevaron a cabo en marzo las reuniones políticas anuales más importantes del país, conocidas como “Las Dos Sesiones”. El XIII Plan Quinquenal (FYP) es uno de los resultados más notables del encuentro, que contiene los planes nacionales de desarrollo económico y social. Dirigido por el Partido Comunista de China (CCP), el Plan es elaborado e implementado cada cinco años por los gobiernos central, provincial y local, así como por las empresas estatales. El XIII FYP ha llamado la atención de la comunidad internacional porque anunció un giro ambicioso del gobierno chino de cara a los próximos cinco años. Se elaboró un informe para analizar algunos de los puntos claves del nuevo Plan Quinquenal, sus diferencias respecto a las versiones previas, alcances e impactos.

## EJE 2

### Acción de China en el ámbito multilateral

#### China y la COP 21 de París

El día 12 de diciembre, al cierre de la XXI Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, llevada a cabo en la capital francesa, delegaciones de más de 190 países adoptaron el Acuerdo de París, documento potencialmente catalizador de un cúmulo de acciones indispensables para la reducción de emisiones contaminantes. Este acuerdo representa la concreción de uno de los consensos internacionales más importantes entre países desarrollados y en vías de desarrollo. Los notables cambios en la actitud frente al tema de Estados Unidos y China dieron el ímpetu necesario para permitir al Acuerdo de París comenzar a tener vigencia inmediata en países que explican el 55% de las emisiones globales. Este boletín explicó el rol de la República Popular China en estas negociaciones.

### Fondos Conjuntos China-ALC

A lo largo de las últimas décadas, las relaciones entre China y América Latina se han intensificado por medio de vínculos económicos cada vez más estrechos. En los últimos tres años, la creación de fondos conjuntos ha sido uno de los mecanismos más importantes para la profundización de las relaciones birregionales, habida cuenta que éstos integran a accionistas y contratistas chinos y latinoamericanos, así como a administradores internacionales, para la financiación de proyectos en América Latina. En este escenario, se presentó un informe orientado a servir de referencia futura a las operaciones de CAF, que describe detalladamente los cinco fondos más importantes de la cooperación China-ALC, los cuales suman más de US\$ 47 mil millones.

### TPP: ¿Amenaza para la relación China-América Latina?

El 4 de febrero, tras cinco años de negociaciones, doce países firmaron el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP por sus siglas en inglés), a fin de consolidar un espacio económico que se extiende a través del Pacífico para conectar la región asiática con el hemisferio occidental. A pesar del hermetismo que ha caracterizado el proceso, el objetivo es generar un grado de apertura en los mercados que

vaya más allá de cualquier acuerdo previo, estableciendo una nueva plataforma para futuros acuerdos comerciales. Este informe evaluó los posibles impactos del TPP en las relaciones de los países latinoamericanos involucrados con China.

### EJE 3

#### Conocimiento de los actores chinos en la región

#### Proyecto "Ferrovia Transoceánica"

En los últimos años, diversos bancos públicos chinos han manifestado su interés en proyectos de infraestructura en Centro y Sudamérica, algunos de los cuales se han plasmado en convenios de cooperación. Entre éstos, destaca por su magnitud la propuesta de la Ferrovia Transoceánica anunciada por el Presidente Xi Jinping en junio de 2014, durante su visita a la región. Este megaproyecto, que pretende conectar la Costa Pacífica del Perú con la Costa Atlántica del Brasil, cuenta con un fuerte respaldo financiero chino. No obstante, pasados dos años, se han revelado pocos detalles sobre el diseño, la viabilidad y las consecuencias de la propuesta inicial. Este informe examinó las últimas evidencias disponibles sobre el avance del proyecto y sus potenciales implicancias en las economías latinoamericanas.

### Financiamiento chino en América Latina: El caso de Venezuela

A pesar de la desaceleración global, el financiamiento de origen chino destinado a gobiernos y empresas en América Latina y el Caribe alcanzó los US\$29 mil millones en el año 2015 (casi el triple del monto invertido el año previo). En términos generales, entre los años 2007 y 2015, América Latina y el Caribe recibieron aproximadamente US\$120 mil millones por esta vía. En este periodo se destaca el masivo respaldo financiero chino a Venezuela, teniendo en cuenta que, desde el año 2007, más de la mitad de los préstamos chinos para América Latina han sido destinados a dicho país. Este boletín examinó, a partir del caso venezolano, las características del financiamiento del sector público chino hacia América Latina, sus implicancias y perspectivas económicas y políticas.

El establecimiento de alianzas y redes con universidades y centros de pensamiento líderes a nivel global, busca tender puentes para la generación y divulgación de conocimiento sobre el desarrollo.

## ► FOMENTO DE ALIANZAS PARA EL CONOCIMIENTO

CAF ha asumido la responsabilidad de ser un generador de conocimiento y un centro de reflexión regional sobre el desarrollo. Un aspecto importante de esta tarea es el establecimiento de alianzas y redes con universidades y centros de pensamiento líderes a nivel global, con el propósito de tender puentes para la generación y divulgación de conocimiento sobre el desarrollo. Ello comprende la creación y apoyo de foros y seminarios de reflexión, la realización y difusión de investigaciones sobre temas de interés compartido y el otorgamiento de becas para estudiantes y académicos. Cabe destacar que esta dimensión de la acción externa de CAF no sólo apuntala la labor de las áreas de conocimiento especializadas, particularmente de la Dirección Corporativa de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, sino también fortalece el posicionamiento institucional con actores influyentes en sus respectivos países. Por esta vía, la Institución demuestra su utilidad para mejorar la comprensión del proceso de desarrollo latinoamericano.

### ► REDES ACADÉMICAS LATINOAMERICANAS

Las alianzas establecidas con instituciones académicas y centros de pensamiento latinoamericanos, en coordinación con las Oficinas País, contribuyen a consolidar el papel de CAF en la definición de la agenda de desarrollo de la región. La Institución brinda especial importancia al trabajo en

redes a través de su apoyo a entidades que reúnen a un conjunto de centros académicos en torno a una temática definida, a fin de favorecer la generación de sinergias a nivel regional. En tal virtud, en 2016 se renovó la colaboración con la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI) y se tendieron puentes con la Red América Latina y el Caribe – China (Red ALC-China):

- **IV Encuentro Latinoamericano de Think Tanks.** Un importante grupo de centros de pensamiento aliados de CAF se dio cita en la Ciudad de México, los días 27 y 28 de octubre, para intercambiar opiniones sobre los desafíos que enfrentan este tipo de organizaciones en la región y su rol para contribuir al desarrollo sostenible. Por CAF participaron la Directora-Representante en México, Moira Paz Estenssoro; y la Asesora Senior de la Dirección Corporativa de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Ana María Sanjuan.

- **VI Conferencia Internacional RIBEI "Iberoamérica: Laberintos y Alternativas".** Este evento organizado por la RIBEI se



llevó a cabo en Bogotá, los días 3, 4 y 5 de octubre, con el auspicio de CAF. Investigadores de los principales centros de estudios internacionales de la región evaluaron el rol de Iberoamérica en el mundo globalizado, desde las perspectivas política, económica y social. La Institución estuvo representada por el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos, quien realizó una presentación sobre el tema “El cambio de ciclo económico en América Latina”.

• **III Seminario Internacional “América Latina y el Caribe y China: condiciones y retos en el siglo XXI”.** Esta red agrupa a 26 instituciones académicas de la región que se enfocan en las relaciones América Latina – China desde los puntos de vista político, económico, social y cultural. Más de 150 expertos intercambiaron sus experiencias en el tercer seminario de la red, celebrado en Ciudad de México los días 30 y 31 de mayo y 1 de junio. Se destacó la participación del ex Canciller del Perú, Gonzalo Gutierrez. Por parte de CAF asistieron el Ejecutivo Sénior de Relaciones Externas, Gianpiero Leoncini, quien realizó una presentación sobre el tema “Las relaciones CAF – China: nuevas dinámicas en la cooperación Sur – Sur”; y la Ejecutiva de Relaciones Externas, Chip Ip Ng.

#### ► RED ACADÉMICA EUROPEA

En 2015, con base en la experiencia acumulada a través de varios años de cooperación bilateral con algunas de las más prestigiosas universidades de Europa, CAF creó una red académica orientada a generar sinergias en torno al estudio de las políticas públicas para el desarrollo y las relaciones entre América Latina y dicho continente. La Red congrega a algunos de los más reconocidos investigadores y especialistas europeos sobre temas latinoamericanos y permite a CAF nutrirse de sus perspectivas y hallazgos, particularmente por medio del [sitio web](#) creado para tal efecto. En 2016, el GIGA de Alemania se sumó a este foro. Asimismo se celebró el siguiente evento:

• **II Reunión de la Red Académica Europea.** Representantes de las universida-

des de Oxford, LSE, Sciences Po, Alcalá, Salamanca y Lisboa se dieron cita en Madrid el día 18 de enero, con el fin de evaluar los avances y definir líneas de acción para profundizar el trabajo de la Red. En ese marco, se llevó a cabo una rica discusión sobre los retos de la democracia en América Latina. Por parte de CAF estuvieron presentes el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto; el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Director Corporativo de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Pablo Sanguinetti; y el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos, entre otros.

#### ► BROOKINGS INSTITUTION

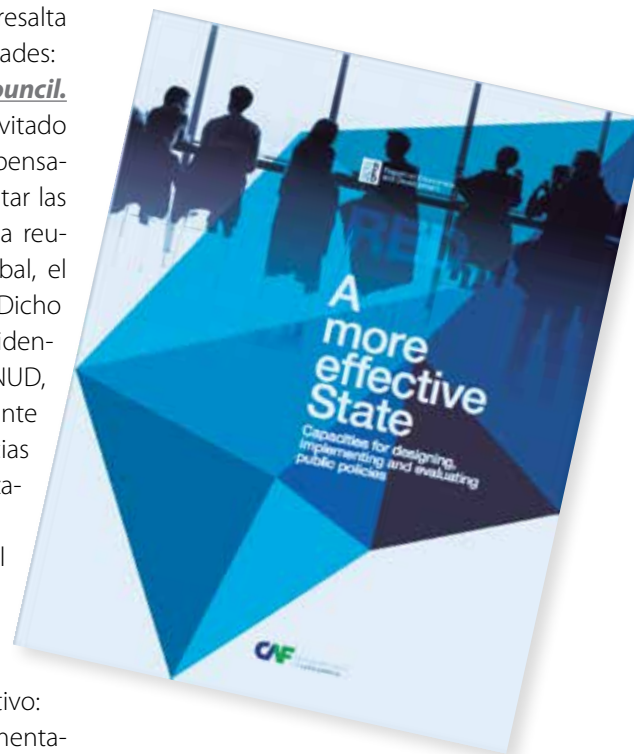
*Brookings Institution*, uno de los centros de pensamiento de mayor influencia a nivel global, mantiene un acuerdo con CAF desde 2009. En ese marco, se colabora especialmente con la “*Economic and Social Policy in Latin America Initiative*” (ESPLA), una alianza académica entre Brookings y el CERES de Uruguay establecida para promover la investigación sobre el desarrollo económico y social de la región. En 2016 se resalta la realización de las siguientes actividades:

• **Brookings Global Leadership Council.**

El Presidente Ejecutivo de CAF fue invitado de honor del prestigioso centro de pensamiento norteamericano, para presentar las perspectivas de América Latina en la reunión del Consejo de Liderazgo Global, el día 2 de marzo, en Washington, D.C. Dicho Consejo, encabezado por el Vicepresidente de Brookings y ex Director del PNUD, Kemal Dervis, es convocado anualmente para evaluar las principales tendencias políticas y económicas de la globalización.

• **Presentación del RED 2015.** El día 21 de abril se celebró en Washington, D.C., un encuentro para la presentación y el debate del RED 2015 de CAF “Un Estado más efectivo: Capacidades para el diseño, la implementación y el aprendizaje de políticas públicas”, que contó con las intervenciones del Direc-

► La Red Académica Europea de CAF congrega a algunos de los más reconocidos investigadores y especialistas europeos sobre temas latinoamericanos y permite a la institución nutrirse de sus perspectivas y hallazgos.



tor de la Iniciativa ESPLA, Ernesto Talvi; y la Directora del Centro para la Gestión Pública Efectiva de Brookings Institution, Elaine Kamarck, entre otros. CAF estuvo representada por el Director Corporativo de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Pablo Sanguinetti.

#### ► DIÁLOGO INTERAMERICANO

El Diálogo Interamericano, considerado como el más influyente centro de pensamiento sobre los asuntos hemisféricos con sede en Washington, D.C., ha sido por más de veinte años un aliado estratégico de CAF para contribuir al fortalecimiento de las relaciones interamericanas, así como a su proyección en el dinámico escenario global.

• **XX Conferencia Anual CAF.** En su vigésima edición, la Conferencia CAF se reafirmó como una cita anual clave para analizar la evolución de América Latina y el principal evento que se realiza en Washington, D.C., para debatir sobre los desafíos del desarrollo de la región. Los días 7 y 8 de septiembre, más de 1,700 altos funcionarios de gobiernos y organismos internacionales, líderes políticos, empresarios, inversionistas, periodistas, analistas y representantes de organizaciones de la sociedad civil de América Latina y los Estados Unidos se dieron cita para abordar las tendencias políticas y económicas de la región, la evolución de las relaciones interamericanas, la visión de futuro de los líderes jóvenes, la reforma de la arquitectura financiera internacional, las inversiones en infraestructura, las perspectivas de Cuba, el proceso de paz en Colombia y el rol social de la gastronomía. El Vicepresidente de los Estados Unidos, Joseph Biden, fue el orador principal. En los 10 paneles conformados por más de 60 oradores, se resaltaron las contribuciones de la ex Presidenta de Costa Rica, Laura Chinchilla; el ex Presidente del BID, Enrique Iglesias; el Presidente del Nuevo Banco de Desarrollo, K.V. Kamath; la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan; la Ministra de Relaciones Exteriores de Colombia, María Ángela Holguín; el Fiscal General de Co-

lombia, Néstor Humberto Martínez; el Presidente del Banco Central de Uruguay, Mario Bergara; ex Ministros de Estado de la región y reconocidos expertos de las Américas, Europa y Asia. Por CAF intervinieron el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto; el Presidente de *CAF Asset Management*, Peter Vonk; y la Directora de Innovación Social, Ana Mercedes Botero.

• **Leadership for the Americas Awards Gala.** El Diálogo Interamericano organizó el día 16 de noviembre, en Washington, D.C., la segunda edición de su premiación anual al liderazgo en las Américas, que busca fomentar el compromiso con la democracia, el progreso social y la cooperación interamericana. Esta reunión de gala brindó el marco para la entrega de un reconocimiento al Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García, por su valiosa labor a favor del desarrollo sostenible y la integración de América Latina. El ex Presidente del BID, Enrique Iglesias, en sus palabras de introducción del homenajeado, señaló que “La vida de millones de personas en América Latina y el Caribe ha mejorado como resultado de su liderazgo ejemplar y transformador. Su contribución ha sido inmensa y duradera”. El evento

► En el discurso de orden de la XX Conferencia Anual, el Vicepresidente de los Estados Unidos, Joseph Biden, reconoció a CAF como una de las instituciones latinoamericanas más respetadas y efectivas en el ámbito del desarrollo y, en particular, a su Presidente Ejecutivo, Enrique García, por su distinguido liderazgo durante 25 años de gestión.



también galardonó al Presidente de Colombia, Juan Manuel Santos, por sus esfuerzos a favor de la paz. Contó con la presencia del ex Presidente de México, Ernesto Zedillo; y el Subsecretario de Estado para Asuntos Políticos, Thomas Shannon, entre otros. Ese mismo día se llevó a cabo una mesa redonda sobre los desafíos de la lucha contra la corrupción y los mecanismos para mejorar la transparencia y la eficiencia de la gestión pública en América Latina.

• **Grupo de Trabajo sobre América Latina.** Una reunión de reconocidos expertos y académicos de los países de la región tuvo lugar en Buenos Aires, el día 1 de diciembre, con el propósito de analizar temas centrales de la realidad política latinoamericana. CAF estuvo representada por el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Director-Representante en Brasil, Víctor Rico; el Asesor Sénior de la Presidencia Ejecutiva, Gustavo Fernández; y la Asesora Sénior de la Dirección Corporativa de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Ana María Sanjuan.

• **Apoyo a Programas.** En 2016 CAF mantuvo su apoyo a los programas del Diá-

logo Interamericano en materia de energía, educación y relaciones América Latina – China, mediante los cuales se impulsa la investigación y el debate público sobre temas claves para el desarrollo de la región.

En el discurso de orden de la XX Conferencia Anual, el Vicepresidente de los Estados Unidos, Joseph Biden, reconoció a CAF como una de las instituciones latinoamericanas más respetadas y efectivas en el ámbito del desarrollo y, en particular, a su Presidente Ejecutivo, Enrique García, por su distinguido liderazgo durante 25 años de gestión.

#### ► INSTITUTO CHINO PARA AMÉRICA-LATINA

CAF y el Instituto para América Latina (ILAS) de la Academia China de Ciencias Sociales mantienen un acuerdo de colaboración desde 2011. El ILAS contribuye a fortalecer la presencia de CAF en China y a promover la generación de conocimiento sobre las relaciones entre América Latina y dicho país. En 2016 se desarrollaron las siguientes actividades:

• **Foro CAF-ILAS 2016 “La Construcción de Estados más Efectivos”.** CAF y el ILAS

celebraron un foro en Beijing, el día 16 de mayo, para debatir sobre los retos de la construcción de capacidades estatales desde una perspectiva comparada, con base en los hallazgos del RED 2015, que se centra en dicha temática. Se destacó la presencia del Director General del ILAS, Wu Baiyi; y del Decano del Instituto de los Mercados Emergentes en la Universidad Normal de Beijing, Hu Biliang. CAF estuvo representada por el Economista Principal de la Dirección Corporativa de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Pablo Brassiolo.

• **Traducción del RED 2015.** Por sexto año consecutivo, el ILAS se encargó de traducir al mandarín y publicar, a pedido de CAF, el RED 2015 “Un Estado más efectivo: Capacidades para el diseño, la implementación y el aprendizaje de políticas públicas”.

#### ► LONDON SCHOOL OF ECONOMICS

CAF y la Unidad del Sur Global en el Departamento de Relaciones Internacionales de la *London School of Economics and Political Science* (LSE) profundizaron su cooperación en 2016 a través de diversas actividades coordinadas con la Oficina de CAF para Europa. Éstas se enfocaron en el análisis de los retos de la gobernanza global y las relaciones entre América Latina y China, que permitieron desarrollar un trabajo en red con universidades de ambas regiones.

• **III Conferencia CAF-LSE “La Gobernanza Global en una Era de Incertidumbre”.** La tercera edición de este evento se celebró en la sede de la LSE, en Londres, el día 15 de enero de 2016, y tuvo como foco de análisis la reforma de la gobernanza global y regional, en un contexto de incertidumbre política y volatilidad financiera, con énfasis en los retos para los países del Sur. Asistieron más de 250 autoridades, miembros del cuerpo diplomático, empresarios, analistas financieros, representantes de la sociedad civil, periodistas, profesores y estudiantes. El ex Presidente de República Dominicana, Leonel Fernández, fue el orador principal. En calidad de expositores y moderadores participaron reconocidos expertos de doce países de Europa, Asia y



América Latina, entre los que se destacan el Director de LSE, Craig Calhoun; el ex Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Enrique Iglesias; la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan; el ex Director del Fondo Monetario Internacional (FMI), Michel Camdessus; y el ex Ministro de Relaciones Exteriores y de Defensa de Brasil, Celso Amorim. Por parte de CAF intervinieron el Presidente Ejecutivo, Enrique García; y el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto.

• **Proyecto “Fortalecimiento de la política exterior de América Latina hacia China”.** En el marco de su acción para tender puentes entre centros académicos de Europa y América Latina, CAF auspició un proyecto de la Unidad del Sur Global de LSE, orientado a estudiar la construcción de las políticas exteriores de los países de la región hacia China. Para tal efecto se coordinó con la Universidad Católica del Perú, la Universidad Andrés Bello de Chile y la Universidad Torcuato di Tella de Argentina, a fin de organizar foros de discusión y entrevistas en cada uno de dichos países (Lima, 4-6 de mayo; Santiago, 10 de mayo; Buenos Aires, 12 y 13 de septiembre), que permitieron recoger las perspectivas de los sectores público, privado y académico en torno a la proyección externa hacia China. El Director Corporativo de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Pablo Sanguinetti; los Directores-Representantes de CAF en Perú, Eleonora

Silva, y en Argentina, Rubén Ramírez; el Ejecutivo Sénior de Relaciones Externas, Gianpiero Leoncini; y la Ejecutiva de Relaciones Externas, Chip Ip Ng, tuvieron una destacada participación en estas actividades. El proyecto continuará en México el próximo año y concluirá con una publicación sobre sus principales hallazgos.

• **Beca CAF-LSE.** LSE otorgó una beca de estudios de posgrado a un joven latinoamericano para cursar, con el auspicio de CAF, la Maestría en Relaciones Internacionales durante el año académico 2016-2017.

• **Presentación del RED 2015.** LSE organizó un evento público para la presentación y debate del RED 2015 de CAF “Un Estado más efectivo: Capacidades para el diseño, la implementación y el aprendizaje de políticas públicas”, el día 8 de diciembre, en Londres. Por parte de CAF participó el Economista Principal de la Dirección Corporativa de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Pablo Brassiolo.

#### ► SCIENCES PO

En el marco de una dinámica relación de cooperación, vigente desde 2010, CAF y Sciences Po fortalecieron sus esfuerzos para incrementar tanto la presencia de la



Institución en Francia como la de la universidad en América Latina, a fin de contribuir a la generación y difusión de conocimiento sobre los retos del desarrollo. En coordinación con la Oficina de CAF para Europa, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- **Seminario Internacional “La Gobernanza del Espacio Público en las Ciudades Latinoamericanas: Una Perspectiva Comparada”.** Por primera vez desde el establecimiento de su alianza estratégica, CAF y Sciences Po, en colaboración con la Universidad Externado, realizaron un seminario conjunto en América Latina. El evento, que tuvo lugar en Bogotá el día 30 de septiembre, permitió reflexionar sobre los retos de la gobernanza urbana en los ámbitos económico, social y cultural, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre autoridades, académicos, expertos y actores locales de América

Latina y Francia. Se destacó la participación del Alcalde de Panamá, José Ignacio Blandón; la ex Ministra de Cultura del Paraguay, Mabel Causarano; el Rector de la Universidad Externado, Juan Carlos Henao; el Decano de la Escuela Urbana de Ciencias Po, Patrick Le Galès; y el Presidente del Observatorio Político de América Latina y el Caribe de Sciences Po, Olivier Dabène. Por parte de CAF participaron el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Vicepresidente de Desarrollo Social, José Carrera; el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto; y la Directora-Representante en Colombia, Carolina España.

- **CAF-CERI/Sciences Po Visiting Fellowship.** El Centro de Relaciones Internacionales de Sciences Po otorgó una beca de investigación auspiciada por CAF a la profesora Norma Muñoz del Campo, de la Universidad de Santiago de Chile, para que

desarrolle un proyecto de investigación posdoctoral sobre los nuevos sectores de la acción pública, con enfoque en las reformas institucionales en los sectores cultural y medioambiental.

- **Beca CAF-Sciences Po.** Con el auspicio de CAF, Sciences Po otorgó una beca a un meritorio estudiante latinoamericano para efectuar una Maestría de la Escuela de Estudios Internacionales de Sciences Po (PSIA) durante el año académico 2016-2017.

- **Presentación del RED 2015.** La presentación y debate del RED 2015 de CAF “Un Estado más efectivo: Capacidades para el diseño, la implementación y el aprendizaje de políticas públicas” se llevó a cabo el día 29 de marzo, en París, en el marco de un seminario con profesores y estudiantes de Sciences Po. La ponencia principal estuvo a cargo del Director Corporativo de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Pablo Sanguinetti.

#### ► UNIVERSIDAD DE OXFORD

CAF y el Centro para América Latina (LAC) de la Universidad de Oxford implementaron diversas acciones de colaboración durante el año 2016, en el marco del acuerdo suscrito en 2011 entre ambas instituciones a fin de promover la generación de conocimiento sobre políticas públicas para el desarrollo en América Latina. Las siguientes acciones se ejecutaron en coordinación con la Oficina de CAF para Europa:

- **III Conferencia CAF-Oxford “Los desafíos de la informalidad en América Latina: dimensiones políticas, económicas y sociales”.** La tercera edición de esta conferencia se celebró el día 4 de noviembre, en Oxford, con el propósito de explorar el impacto en términos políticos y distributivos de la informalidad laboral en América Latina, así como los mecanismos para reducirla. El encuentro contó con la asistencia de más de 150 autoridades, académicos y estudiantes. El discurso de orden estuvo a cargo de José Antonio Ocampo, Profesor de la Universidad de Columbia y ex Ministro de Hacienda de Colombia. También intervinieron el ex Ministro de Economía de Chile, Carlos Ominami; la ex



Ministra de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia, Cecilia López; la Directora de *Saint Antony's College*, Margaret MacMillan; y el Director de la División de Ciencias Sociales de la Universidad de Oxford, Roger Goodman. CAF estuvo representada por el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos; y el Director de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas, Daniel Ortega.

- **Seminario Internacional “El Futuro de la Política Social”.** La Universidad de Oxford y el IPEA de Brasil, con el apoyo de CAF y del *Foreign Office*, organizaron este seminario en Brasilia, el día 14 de marzo, para evaluar los avances en las políticas sociales de los países latinoamericanos durante la época de bonanza e identificar los principales desafíos existentes en el periodo actual. El encuentro tuvo una destacada participación de altos representantes de organismos internacionales, autoridades diplomáticas, funcionarios públicos y académicos. Cabe resaltar la presencia del Presidente de IPEA, Jessé Souza; el Vicepresidente para Sectores y Conocimiento del BID, Santiago Levy; y el Director del LAC, Diego Sánchez-Ancochea. Por parte de CAF intervinieron el Director-Representante en Brasil, Víctor Rico; y el Economista Principal de la Dirección Corporativa de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Juan Vargas.

- **CAF-Oxford Fellowship.** Con el patrocinio de CAF, *St. Antony's College* acogió a la profesora argentina Roxana Maurizio, investi-

gadora de la Universidad Nacional de General Sarmiento, para que adelante un proyecto sobre la evolución del ingreso y la desigualdad en América Latina durante el periodo de mejora de las condiciones sociales.

- **Beca CAF-Oxford.** Se otorgaron becas de posgrado financiadas por CAF a dos jóvenes estudiantes latinoamericanos, para cursar el *MSc in Latin American Studies* de la Universidad de Oxford durante el año académico 2016-2017.

- **Presentación del RED 2015.** El día 3 de mayo se realizó la presentación y el debate en Oxford del RED 2015 de CAF “Un Estado más efectivo: Capacidades para el diseño, la implementación y el aprendizaje de políticas públicas”. La exposición fue realizada por el Economista Principal de la Dirección Corporativa de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, Pablo Brassiolo, y contó con los comentarios del Investigador del Instituto de Estudios Peruanos, Martín Tanaka.

CAF tendió puentes entre reconocidas universidades europeas y latinoamericanas, a través de seis eventos internacionales realizados en América Latina: Bogotá, Brasilia, Buenos Aires, Lima, Montevideo y Santiago, recibieron a distinguidos profesores de LSE, Oxford y Sciences Po para intercambiar conocimientos sobre los retos del desarrollo de la región y de su inserción en el escenario global.



CAF cumple un rol catalítico en los ámbitos de la captación de recursos, atracción de inversiones y promoción del comercio, entre América Latina y el resto del mundo.

## ► CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN

El acompañamiento político, diplomático e institucional, realizado por medio de visitas oficiales, foros de inversionistas y encuentros empresariales, entre otros, es indispensable para complementar la exitosa estrategia financiera institucional, dado que permite abrir puertas y acercarse a potenciales nuevos socios, a fin de asegurar una aproximación integral hacia los países y las regiones aliadas. Su importancia reside en la posibilidad de incrementar las capacidades de financiamiento de la Institución, a través de instrumentos clásicos como las emisiones de obligaciones y líneas de crédito, pero también novedosos como los co-financiamientos, préstamos A/B o los fondos temáticos de inversión. La acción de relaciones externas cumple un papel en estos ámbitos, que están principalmente a cargo de la Vicepresidencia de Finanzas.



### ► AMÉRICA ECONOMÍA

AméricaEconomía se ha consolidado como una de las publicaciones especializadas en economía y negocios de mayor difusión en América Latina. En esta condición, es uno de los medios aliados de las "Conferencias CAF". Asimismo, desde el año 2011 organiza el "Foro Multilatinas", con el propósito de fomentar el debate entre líderes de los sectores público y privado sobre los desafíos que enfrentan las compañías latinoamericanas más internacionalizadas y sobre las perspectivas de la integración regional pragmática.

• **VI Foro Multilatinas "Las Multilatinas frente a un mundo en profundo cambio"**. La sexta edición de este foro se

realizó los días 19 y 20 de octubre en Santiago de Chile, en el marco de la celebración de los 30 años de AméricaEconomía. Este encuentro, que contó con el auspicio de CAF, reunió a autoridades gubernamentales, representantes de organismos multilaterales y altos ejecutivos para analizar los retos y las oportunidades de las empresas multilatinas en la coyuntura económica actual. Intervinieron como oradores principales la Vicepresidenta del Perú, Mercedes Aráoz, y el Ministro de Relaciones Exteriores de Chile, Heraldo Muñoz. El Asesor Especial de la Oficina de la Presidencia Ejecutiva de CAF, Víctor Traverso, participó como panelista en la sesión titulada "Alianzas público-privadas y los nuevos mercados", en la que destacó el trabajo que lleva a cabo la Institución en materia de alianzas público-privadas y los esquemas que propone para apalancar una mayor inversión en el sector infraestructura.



### ► CANNING HOUSE

Canning House es un prestigioso centro de pensamiento basado en Londres, que desde hace más de 70 años se dedica a propiciar el acercamiento entre el Reino Unido y América Latina, con enfoque en las relaciones comerciales y la promoción de las inversiones. En el 2016, CAF participó en los siguientes eventos:

• **Conferencia "Latin America: A world leader in renewable energy and sustainable technologies?"** La conferencia de energía organizada anualmente por Canning House, congregó el día 20 de abril, en Londres, a ejecutivos y analistas del Reino Unido y de la región, quienes disertaron sobre las oportunidades de inversión en los sectores de energías renovables y tecnologías sostenibles en América Latina. Hamilton Moss, Vicepresidente de Energía de CAF, participó en este encuentro y realizó una presentación titulada "El futuro de la energía en América Latina".



• **Ceremonia de imposición de la Canning Medal.** Con la presencia de las máximas autoridades de Canning House, esta institución llevó a cabo el día 27 de abril, en su sede en Londres, la ceremonia de reconocimiento e imposición de la Canning Medal al Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García, por sus contribuciones a la promoción del diálogo y la cooperación entre el Reino Unido y América Latina. La ceremonia contó con la presencia de las máximas autoridades de esa institución, incluidos el Presidente de la Junta Directiva, John Hughes; el Vicepresidente Honorario, Lord Garel-Jones; y el Director Ejecutivo, Robert Capurro, quien en sus palabras introductorias afirmó que "Enrique García y CAF son símbolos de la importancia de América Latina en el mundo moderno, por su desarrollo, su crecimiento y su institucionalidad".

### ► CONFEDERATION OF INDIAN INDUSTRY

La Confederación de Industrias de la India, uno de los principales gremios empresariales de dicho país con estrechos lazos con el gobierno, se acercó a CAF para explorar el interés de la Institución en promover oportunidades de negocio entre la India y Amé-

rica Latina. CAF acogió favorablemente la propuesta de auspiciar el siguiente evento:

• **VII India-Latin America and Caribbean Conclave.** Este foro, que contó con el co-patrocinio del Gobierno de la India y la CEPAL, se desarrolló los días 28 y 29 de noviembre en Jalisco, México. Más de 600 empresarios se dieron cita para buscar complementariedades entre las economías de ambas regiones e impulsar la diversificación de las relaciones comerciales. La participación de CAF fue coordinada por la Oficina en México, a través de su Directora-Representante, Moira Paz Estenssoro.



### ► EUROMONEY CONFERENCES

CAF se asoció una vez más con Euromoney Conferences, empresa líder en organización de conferencias para inversionistas a nivel global, con el propósito de presentar su estrategia financiera en el siguiente foro:

• **The Global Borrowers & Investors Forum.** El evento se realizó en Londres, los días 21 y 22 de junio, con la participación de más de 1000 delegados de institu-



Ejecutivo de CAF actuó como co-presidente del evento junto a Thomas Donohue, Presidente de la Cámara de Comercio de Estados Unidos.

- **Toronto Global Forum.** El encuentro titulado "Leading in Uncertain Times", celebrado en la ciudad de Toronto del 12 al 14 de septiembre, se constituyó en una valiosa plataforma para analizar las perspectivas económicas del Hemisferio, así como para promover asociaciones de alto nivel entre las principales empresas canadienses e internacionales. El Presidente Ejecutivo de CAF participó en las sesiones relacionadas con los avances en el desarrollo de la infraestructura regional y con la promoción de oportunidades de negocio e inversión en América Latina.



► **IESINGAPORE**

IESingapore, agencia estatal de promoción de inversiones de Singapur, mantiene una alianza con CAF desde 2011, la cual fue renovada en 2015 para profundizar la cooperación inter-institucional con enfoque en temas de planificación y desarrollo de infraestructuras urbanas. Para ello, la Vicepresidencia de Finanzas coordina con dicha



ciones gubernamentales y bancarias, que examinaron las perspectivas de los mercados internacionales de capital, con énfasis en los nuevos instrumentos para financiar el desarrollo sostenible. CAF estuvo representada por el Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento; y el Director Corporativo de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto, quien expuso en la sesión "Funding International Agencies and Supranationals". La Institución también auspició uno de los almuerzos de trabajo del evento, a fin de elevar su visibilidad ante la comunidad inversora.

► **FORO ECONÓMICO INTERNACIONAL DE LAS AMÉRICAS**

CAF participó en dos iniciativas del Foro Económico Internacional de las Américas, un espacio de diálogo orientado a intercambiar ideas, facilitar acuerdos y promover oportunidades de negocio, en las cuales se abordaron los principales desafíos de la gobernanza económica global, con énfasis en el rol de las Américas:

- **VI World Strategic Forum.** Bajo el lema "Pioneering for Growth and Prosperity", este espacio de análisis y prospectiva sobre las oportunidades y retos para las Américas en el mercado mundial, se desarrolló los días 11 y 12 de abril, en Miami. Cabe resaltar la participación del Secretario General de la OEA, Luis Almagro; y del Presidente del Banco Central de Uruguay, Mario Bergara, entre otros destacados oradores. El Presidente

entidad actividades orientadas al fortalecimiento de capacidades, el intercambio de conocimientos y mejores prácticas y la inversión en proyectos de desarrollo sostenible en la región. En 2016 organizó el siguiente encuentro:

- **Latin Asia Business Exchange 2016.** Un grupo de veinte funcionarios de gobiernos latinoamericanos fue invitado a Singapur, los días 4 al 8 de abril, para participar en un taller de intercambio de conocimientos y experiencias en materia de conectividad y transporte. Por parte de CAF asistió el Ejecutivo Sénior de Recursos Financieros Institucionales, Luis Calle.



► **LATINFINANCE**

LatinFinance se ha constituido en un socio clave de CAF en el marco de sus planes para fortalecer y ampliar su presencia en los mercados financieros internacionales. A lo largo de más de 20 años, dicha entidad ha sido una aliada de la Institución con miras a facilitar el contacto con la comunidad inversora global interesada en América Latina. La exitosa estrategia de captación de recursos implementada por CAF en 2016, la cual sumó 20 emisiones en 7 monedas por un monto superior a USD 4.000 millones, le mereció el premio al mejor banco de

desarrollo de América Latina, otorgado por LatinFinance. Además, durante este año la Institución tuvo una activa participación en los siguientes eventos:



• **CAF Investors & Analysts' Reception.**

El día 9 de mayo se realizó en Londres un encuentro para presentar el desempeño de CAF a los inversionistas y analistas de los principales bancos de inversión basados en esa plaza financiera. Participaron el Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento; el Director Corporativo de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto; el Director de Riesgos de Mercado, Aureliano Fernández; la Ejecutiva Principal de Relaciones Externas, Soraya Lazcano; la Ejecutiva Principal de Recursos Financieros Institucionales, Holly Williams; y el Ejecutivo Principal de Emisiones Internacionales, Manuel Valdez.



• **III Latin America – Europe Investors Forum.**

Este foro se realizó en Londres, el día 10 de mayo, con el propósito de identificar oportunidades para promover el comercio y las inversiones entre Europa y América Latina, con enfoque en los sectores de infraestructura y energía. Participaron los Viceministros de Finanzas de Colombia, Andrés Escobar; Panamá, Eydée Varela; y Perú, Rossana Polastrí; así como el Presidente de la FDN de Colombia, Clemente del Valle. CAF estuvo representada por el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto; el Director Corporativo de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto; y el Asesor Sénior de Infraestructura, Jorge Kogan.



• **II Latin America – Japan Investors Forum.**

El evento se desarrolló en Tokio el día 2 de junio, con miras a promover la captación de inversiones japonesas orientadas a financiar el desarrollo sostenible de América Latina. Asistieron en representación de CAF el Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento; el Director Corporativo de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto; y el Asesor Sénior de Infraestructura, Jorge Kogan.

► LatinFinance otorgó a CAF el premio al MEJOR BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA 2016 en reconocimiento a su exitosa estrategia financiera.





• **VII Latin America – China Investors Forum.** Representantes de gobiernos, instituciones financieras internacionales, fondos de inversión y empresas se dieron cita en Beijing, el día 12 de octubre, para analizar las perspectivas de las relaciones económicas entre América Latina y China. El orador principal del evento fue el Vicepresidente del Eximbank, Yuan Xingyong. Por parte de CAF intervinieron la Directora de Estudios Macroeconómicos, Adriana Arreaza, en el panel de apertura; y el Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento, el Asesor Sénior de Infraestructura, Jorge Kogan, y el Director Corporativo de Proyectos de Energía, Renny López, en un panel especial enfocado en el rol de CAF para tender puentes entre ambas regiones.



► **LATIN TRADE**

*Latin Trade*, reconocido grupo editorial especializado en negocios, ha contribuido desde 2012 a posicionar a CAF como promotor del diálogo sobre políticas entre líderes corporativos y gubernamentales a nivel regional. En esta condición, es uno de los medios aliados de las “Conferencias CAF”. Cabe señalar que, a inicios de 2016, el *Council of the Americas* asumió el control de los eventos de *Latin Trade* para colaborar con CAF en las siguientes actividades:

• **2016 Symposium and the 22nd Bravo Awards.** Esta conferencia, que contó nuevamente con el patrocinio de CAF, se celebró el día 28 de octubre en Miami, con la asistencia de más de 400 actores políticos y empresariales de la región. En esta oportunidad se entregó la vigesimosegunda edición de los “Premios Bravo”, que distinguieron al ex Presidente del Brasil, Fernando Henrique Cardoso; y al Secretario de Hacienda de México, José Antonio Meade, entre otros destacados líderes, por sus contribuciones al desarrollo de la región. CAF estuvo representada por el Vicepresidente de Energía, Hamilton Moss, quien intervino en la sesión titulada “Energía en las Américas” y por la Directora de Innovación Social, Ana Mercedes Botero, quien expuso en el panel “Impacto social en las Américas”.



• **LT CFO Events.** En estos eventos, líderes empresariales de importantes centros financieros de América Latina son invitados a evaluar las perspectivas de los mercados regionales y los principales retos para sus empresas. CAF participó en los foros realizados en Sao Paulo (6 de abril), México (17 de mayo), Bogotá (14 de junio), Buenos Aires (23 de agosto) y Lima (16 de noviembre), a través de sus Directores-Representantes en dichos países, Víctor Rico, Moira Paz Estensoro, Carolina España, Rubén Ramírez y Eleonora Silva, respectivamente.