



# V CONFERENCIA ANUAL **CAF-LSE**

Liderazgo, resiliencia y desarrollo  
en una era de inestabilidad

Londres, 18 de enero | 2018



# V CONFERENCIA ANUAL **CAF-LSE**

Liderazgo, resiliencia y desarrollo  
en una era de inestabilidad

Londres, 18 de enero | 2018

## **CONTENIDO**

---

- 2 **CEREMONIA INAUGURAL**
- 4 **DISCURSO DE ORDEN** Liderazgo, resiliencia y desarrollo
- 7 **SESIÓN 1** Liderazgo y Emprendimiento
- 10 **SESIÓN 2** Estados resilientes, sociedades resilientes
- 17 **SESIÓN DE CIERRE**
- 18 **AGENDA**

## CEREMONIA INAUGURAL

---

La jornada fue inaugurada con las palabras de bienvenida del profesor **Chris Alden**, co-director de la Unidad del Sur Global de la *London School of Economics and Political Science* (LSE). El profesor Alden destacó la importancia de la conferencia que, con el apoyo de CAF - Banco de Desarrollo de América Latina, permite abordar el fenómeno de la globalización con un enfoque en América Latina, en un contexto marcado por la inestabilidad. Alden subrayó que, si bien hoy en día el Sur Global está reestructurando el proceso de globalización, resulta paradójico constatar que no se estudia suficientemente este fenómeno desde la perspectiva del Sur Global.

El profesor **Paul Kelly**, Pro-director de LSE, destacó la relación entre CAF y la Unidad del Sur Global, alianza que permite expandir la mirada de la universidad más allá de Europa y del norte en general. Gracias a estas iniciativas, la Unidad del Sur Global amplía el alcance de LSE en investigación y relacionamiento académico.

**Luis Enrique Berrizbeitia**, Vicepresidente Ejecutivo de CAF, afirmó que la incertidumbre es la principal característica del mundo de hoy. El orden de *Bretton Woods* estableció las bases de un período de estabilidad económica que llegó a su fin con la caída del patrón oro. Hemos vivido con esta inestabilidad por 30 años y la globalización traída por cambios tecnológicos magnificó la circulación de bienes financieros, lejos de la economía real, lo cual habría exaltado la inestabilidad y la volatilidad, particularmente financiera. Desde 1995, hemos visto una sucesión de crisis financieras, como la denominada “Crisis Tequila” y la “Crisis Asiática” de fines de los noventa, que a su vez contagió a Rusia, Brasil, Argentina. Luego vino la crisis *dot com* y la crisis financiera global de 2008, de la cual recién nos estamos recuperando. Cada crisis estuvo seguida de una peor y las condiciones que llevaron a anteriores crisis siguen presentes.

Teníamos una relativa estabilidad política con el mundo bipolar, pero a partir de 1990 el escenario cambió: el poder de los Estados Unidos ya no es hegemónico, Rusia muestra cada vez más abiertamente su fuerza militar y China expande su influencia. La crisis del Medio Oriente se ha agravado, mientras se mantienen problemas de larga data como el conflicto entre Palestina e Israel y el armamentismo de Corea del Norte. En medio de estas incertidumbres económicas, políticas y climáticas, Donald Trump *tuitea* sobre la salida de su país del orden global y Theresa May lleva al Reino Unido fuera de la Unión Europea.

América Latina no es inmune a estos problemas. Algunos países de la región lo están haciendo mejor que otros, mientras algunos países avanzan en procesos de integración regional. Ante ese contexto, se requieren liderazgos capaces de navegar en estos tiempos difíciles.

“*...la incertidumbre es la principal característica del mundo de hoy*”.

Luis Enrique Berrizbeitia, Vicepresidente Ejecutivo de CAF



## DISCURSO DE ORDEN

# Liderazgo, resiliencia y desarrollo

Sesión moderada por *Profesor Chris Alden, Co-Director de la Global South Unit*

Disertante: *David Choquehuanca, Secretario General ALBA-TCP y Ex Ministro de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia*

“Vivimos hoy las consecuencias de la aplicación de un modelo de desarrollo que busca vivir mejor, basado en las leyes hechas por el hombre, que son excluyentes, y que no toman en cuenta al *taxpacha*, concepto indígena milenario que habla de la necesidad de entender al ser humano en una manera holística”. La consecuencia más evidente de la aplicación de este modelo, según Choquehuanca, ha dado origen a la actual crisis global del capitalismo que nos hace vivir en un desorden mundial, el *caosmos*, término que refiere a la noción del caos en nuestro cosmos. Esta crisis es financiera, energética, ambiental, institucional, y es también una crisis de valores.

Se habla de un nuevo orden mundial, pero como consecuencia de estas crisis globales menos de diez personas poseen la misma riqueza que la mitad más pobre de la





*La construcción de una nueva historia... requiere volver al ser humano integral, volver al camino de quienes viven bien”.*

**David Choquehuanca**, Secretario General ALBA-TCP y Ex Ministro de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia

humanidad o que casi mil millones de personas viven en extrema pobreza. Según el ex canciller de Bolivia, esta realidad la conocemos a través de los libros, ya que no hemos compartido y sentido lo que es vivir en la extrema pobreza. “Nosotros en Bolivia, tenemos zonas con personas de 40 años que parecen de 80, en estas zonas los niños son livianos, parecen de papel, mientras que, por ejemplo, en el Lago Titicaca, se dice coloquialmente que los niños parecen de piedra, ya que son pesados. Estos hermanos y hermanas tal vez comen carne dos veces al año. Es una pobreza que nuestra imaginación no alcanza a entender”.

Las desigualdades se han incrementado y lo seguirán en el futuro: tendremos ricos haciéndose más ricos beneficiándose de la guerra, de la especulación financiera y del libre comercio. Los gastos militares son altísimos, lo que desmiente a la gente que dice que no hay recursos para cumplir con la agenda 2030 o luchar contra el cambio climático. El ex canciller añadió, “hoy tenemos refugiados de la guerra, del cambio climático y de la pobreza, mientras presidentes indolentes los observan con repudio o los expulsan acusándolos de ser el cáncer de sus problemas, promoviendo políticas de exclusión y odio, así como muros de rechazo”. Choquehuanca mencionó además que estamos cerca de provocar un incremento de la temperatura global de dos o tres grados centígrados, lo que causaría una pérdida de entre 40% y 60% de la biodiversidad, incluyendo islas y pueblos enteros, lo cual pone en riesgo a 60 millones de personas. Otros 400 millones padecerán hambre, dos billones carecerán de agua, mientras que la malnutrición en el África también se incrementará.

Frente a este contexto poco alentador, el ex canciller planteó que es importante “detenerse en el tiempo, cerrar los ojos, abrir los corazones y preguntarnos ¿Qué mundo hemos sido capaces de construir hasta ahora? Según Choquehuanca, el mundo parece en una carrera ciega y desenfrenada hacia su propia destrucción. La raíz del problema estaría en una crisis de ética y valores, originada en el hecho de habernos sentido dioses y amos del universo. El modelo occidental de sociedad nos habría alejado de la naturaleza y de nuestras familias, deshumanizándonos.

En el ámbito de la política internacional, se percibe la pérdida de legitimidad de las institucionales internacionales como la ONU y la OEA. Necesitaríamos, por ende, una visión global y un horizonte de vida, una nueva era, transitar a la era de la vida. “Nosotros llamamos a eso *vivir bien*”, aseveró el Secretario General del ALBA. “Esto requiere la construcción de una nueva historia, no de lucha de clases sino de hermandad continental, regional y mundial, requiere volver a ser ese ser humano integral, volver a nuestro *Kapckani*, que significa *el camino de quienes viven bien*”. Choquehuanca planteó que necesitamos volver a ser *Iyambae*, que significa *persona que no tiene dueño*,



*El horizonte de vida es fundamental para un líder, ya que debe tener claridad, y esta claridad se pierde por el miedo a ser transparentes, por el miedo a la oscuridad, lo que al final refiere a la necesidad de conocernos a nosotros mismos”.*

**David Choquehuanca**

y refiere a la noción de que nadie en este mundo tiene que sentirse dueño de nadie y de nada. “Necesitamos volver a ser *Kapckani, Iyambae*, volver al *taxpacha*. Esto nos retrotrae al hecho de que somos más que seres humanos, que no sólo existimos los que vivimos en Bolivia o la llamada Latinoamérica, o en Londres, en Europa.”

Según el ex canciller, necesitamos cambiar este mundo egocéntrico, antropocéntrico y mercantilista que ha absorbido lentamente a las culturas milenarias y a los pueblos del sur. En otras palabras, la respuesta a este desorden global se encontraría en las culturas milenarias, en los saberes ancestrales. Esto nos llevaría a la necesidad de trabajar y compartir estos códigos que se han resistido durante siglos a la colonización y al colonialismo.

“Pareciera que no nos importa qué pasa en otros lados, y esto sucede porque nos descuartizaron, nos individualizaron, nos dividieron como continente y se dedicaron a un saqueo sistemático de los recursos naturales.” En el territorio de América Latina no había fronteras, se trabajaba la hermandad, la unidad, armonía y felicidad hasta que llegaron hombres extraños que inculcaron el individualismo, la envidia, el odio y el racismo. Como ejemplo Choquehuanca mencionó que en los idiomas indígenas no existe la palabra raza, o racismo, y que estas palabras no se habrían podido traducir. “El 12 de octubre se recuerda como el día de la raza, pero en realidad ese es el día en que se instauró el racismo”.

Cerró su ponencia afirmando que otro elemento fundamental para generar liderazgos es el de la claridad en la búsqueda del horizonte de vida. “El horizonte de vida es fundamental para un líder, ya que debe tener claridad, y esta claridad se pierde por el miedo a ser transparentes, por el miedo a la oscuridad, lo que al final refiere a la necesidad de conocernos a nosotros mismos”.

## SESIÓN 1

# Liderazgo y Emprendimiento

7

Moderadora: **Irene Mia**, Directora Editorial Global, *The Economist*

Panel: **María Benjumea**, Fundadora y Directora Ejecutiva de *Spain Startup*

**Alberto Vollmer**, Director Ejecutivo, *Ron Santa Teresa*



*Las corporaciones buscan a los emprendedores y dependen cada vez más de ellos para innovar, ya que su entorno es cada vez más competitivo y la innovación es fundamental para competir”.*

**María Benjumea**,  
Fundadora y Directora Ejecutiva  
de *Spain Startup*

Los momentos de inestabilidad política y económica causan incertidumbre, pero también ponen a prueba la resiliencia de las personas y las organizaciones. Las crisis generan oportunidades de las cuales emergen ideas e iniciativas emprendedoras que transforman no sólo a los líderes y a las organizaciones, sino que tienen el potencial de transformar a la sociedad en el largo plazo.

**María Benjumea** destacó que hoy en día vivimos en un mundo de oportunidades para todos y que el emprendimiento es fundamental para el desarrollo y el crecimiento económico y social.

Refiriéndose a sus inicios como emprendedora, mencionó las dificultades que históricamente ha tenido la mujer en España, en lo que respecta a las condiciones laborales y al “techo de vidrio”. Benjumea se acercó al emprendimiento en el 2012, en un contexto marcado por la crisis y cambios profundos que generaron muchas oportunidades para emprender y lanzar proyectos innovadores.

*Spain Start up* surgió de una necesidad: “todos podemos ser emprendedores exitosos, pero para ello se requiere generar plataformas y conectar a los emprendedores con los inversionistas y las empresas”. Las grandes empresas necesitan de las *start ups* para innovar, lo que genera beneficios mutuos. La fundadora de *Spain Startup* destacó también que “las corporaciones buscan a los emprendedores y dependen cada vez más de ellos para innovar, ya que su entorno es cada vez más competitivo y la innovación es fundamental para competir”. La iniciativa ha probado ser altamente exitosa, y en su última versión el evento (*South Summit*) ha contado con 12,500 asistentes de 70 diferentes países, generando 1,300 millones de dólares en intenciones de negocios. Este éxito se ha trasladado a América Latina.

La expositora destacó que, en un contexto marcado por un movimiento global en favor del emprendimiento, el liderazgo es determinante y diferenciador. “Los gobiernos y líderes deben, más allá de crear leyes e incentivos, creer en los ecosistemas de emprendedores y promoverlos en el exterior”.

Por su parte, **Alberto Vollmer** manifestó que la Hacienda Santa Teresa fue fundada en 1796, antes de la Guerra de la Independencia de Venezuela, y que ha logrado sobrevivir muchos retos y cambios. La resiliencia es clave para organizaciones tan antiguas y el liderazgo, según Vollmer, se debe basar en una serie de principios que detalló a lo largo de su intervención.

El primer principio se refiere a la necesidad de no perder tiempo en aceptar el problema, en otras palabras, reconocer rápidamente cuando situación cambia de modo desfavorable. Enseguida, la organización debe tomarse el tiempo para definir el quién, el dónde y el qué de la situación. Lo primero es identificar a los adversarios, aliados y actores neutrales, y en especial quién tiene más poder. Una vez que se han identificado estos actores, es importante construir un “nosotros” más grande, identificando qué adversarios y neutrales pueden ser convertidos en aliados. Luego, es indispensable identificar el dónde, vale decir el territorio. En un contexto marcado por expropiaciones, confiscaciones e invasiones de tierras en el área rural, fue necesario redefinir el quién y el territorio, construir ese nuevo “nosotros”. Para ello, Vollmer relató que se congregó a representantes de las comunidades para generar una visión común con la Hacienda como eje articulador. Usando métodos como *balance*



“*La regla del espejo (reciprocidad) es clave para mantener una cultura de optimismo: si yo río, tu ríes, si soy constructivo, puede ser que tú lo seas, y debes ser testarudo en este sentido.*”

---

Alberto Vollmer, Director Ejecutivo, Ron Santa Teresa

9

*scorecard*, lograron enfocarse en una visión común, trabajando en base a objetivos claros, atrayendo aliados sin importar sus orígenes.

El segundo principio para afrontar la adversidad es no perder la visión de largo plazo. En tiempos de adversidad, ésta nos ayuda a visualizar el contraste entre la dura realidad de hoy y la expectativa que el futuro traiga cosas mejores. Para ello, es fundamental que las empresas cuenten con un buen directorio, con la gente correcta, especialmente en situaciones adversas. “En el caso venezolano esto es fundamental ya que no hay estadísticas oficiales, y debes crear tu propia base de datos, es la única forma de saber si estás perdiendo o ganando dinero. Un buen directorio también te confronta con sinceridad, este tipo de tensión es importante, a la vez que es también importante mantener al equipo unido”.

El tercer principio se refiere a la importancia de la actitud, más específicamente de la necesidad de ser incondicionalmente constructivo. Esto por supuesto puede ser muy difícil en tiempos de adversidad, pero el optimismo ayuda, lo puede cambiar todo. “Si piensas todo el día que caerás, probablemente lo hagas”. Por lo tanto, es fundamental hacer que las adversidades trabajen en tu favor. La regla del espejo (reciprocidad) es clave para mantener una cultura de optimismo: “si yo río, tu ríes, si soy constructivo, puede ser que tú lo seas, y debes ser testarudo en este sentido”.

Vollmer concluyó su participación relatando que la empresa puede ser una herramienta para la transformación social y la inserción de comunidades, destacando cómo la Hacienda Santa Teresa ha participado en la inserción social de pandilleros, mejorando su calidad de vida y reduciendo los índices de criminalidad en su entorno. Así, la misión misma de la empresa se volvió, para Vollmer, en una fuente de inspiración, que guía sus actividades y las de sus empleados en base a cinco valores: respeto, disciplina, juego limpio, trabajo en equipo y humildad.

## SESIÓN 2

# Estados resilientes, sociedades resilientes

*Moderador: Álvaro Méndez, Co-director, Global South Unit*

*Panel: Daniel Calleja, Director General para el medio ambiente, Comisión Europea*

*Susan Nicolai, Investigadora Asociada Senior en temas de crecimiento, pobreza y desigualdad, ODI*

*Patricia Majluf, Vice Presidenta de Oceana, Perú*

*Oliver Sartor, Investigador Senior de Clima y Energía, IDDRI, Sciences Po.*

*Isabel Hilton, Editora y fundadora de China Dialogue*

El cambio climático, la escasez de recursos, los desastres naturales y los conflictos son parte de una serie de retos globales a los que se enfrentan Estados y sociedades. Estas macro tendencias nos llevan hacia escenarios poco optimistas que requieren cambios en nuestro patrón de desarrollo pasando de un modelo lineal, basado en el uso excesivo e ineficiente de recursos naturales, a un modelo sostenible y circular que haga nuestras economías más eficientes, que genere oportunidades para el emprendimiento, y que nos ayude a reducir el riesgo.

**Daniel Calleja** subrayó que la resiliencia se encuentra en el centro de la política de la Unión Europea, y que necesitamos integrar este concepto si queremos transitar hacia un modelo de desarrollo sustentable. La resiliencia tiene que ver con la democracia –la confianza en las instituciones– y con el desarrollo sustentable, entendido como la capacidad de adaptarse a los retos futuros.

“La población global llegará a los 8.5 billones de habitantes en 2030, mientras que el 66% de la población global vivirá en ciudades para el año 2050. Es más, la mitad de estas ciudades no han sido aún construidas, y esto tendrá indudables impactos en el proceso de cambio climático. Ello estará acompañado de elementos positivos, como el crecimiento de las clases medias que alcanzará los 5 billones para el 2030; sin embargo, la contracara es un evidente incremento de la presión sobre recursos y servicios. Históricamente, nunca hemos consumido y desperdiciado más recursos que hoy en día. Para ilustrar este punto, cabe mencionar que China ha consumido más cemento entre 2011 y 2013 que los Estados Unidos durante todo el siglo XX.”

Calleja agregó que actualmente permanecemos dentro de un modelo de desarrollo lineal y, si no lo cambiamos, no será sostenible –un planeta no será suficiente para sustentar las necesidades de la población humana en el futuro. Es por eso que debemos vincular nuestra noción de desarrollo al manejo de recursos naturales y debemos cuidar nuestros recursos naturales y nuestra biodiversidad, que son fundamentales para el desarrollo socioeconómico. Esta es una cuestión de supervivencia. La pregunta es: ¿cómo llevar esta visión hacia adelante?

La Unión Europea considera que se puede conciliar crecimiento económico y protección ambiental. Un mundo libre de carbón y a la vez próspero es posible si avanzamos

“La resiliencia tiene que ver con la democracia –la confianza en las instituciones– y con el desarrollo sustentable, entendido como la capacidad de adaptarse a los retos futuros”.

Daniel Calleja, Director General para el medio ambiente, Comisión Europea

11

hacia la economía circular y nos alejamos de la economía lineal. “La Unión Europea considera imperativo avanzar en esta dirección, lo cual implica hacer un uso más eficiente de los recursos, reusar y reciclar, lo cual a su vez nos hará más eficientes.”

Calleja afirmó que las empresas europeas podrían ahorrar 600 billones de euros en un modelo de economía circular, ahorrando energía, reciclando y reinvertiendo recursos, generando oportunidades para emprender e innovar, generar empleos y crecer, por ejemplo en el sector del plástico. La economía circular posee el potencial de disminuir la emisión de dióxido de carbono en 4% cada año, mientras que la re-manufactura podría disminuir estas emisiones en 50%, si hablamos de nuevos productos.

El expositor planteó que la escasez de agua no es sólo un problema que amenaza a los países en desarrollo, sino también a Europa. Hoy en día, el 11% de la población de Europa sufre de escasez de agua. A nivel global, enfrentamos problemas de desertifi-





*...si bien ante los desastres y las situaciones de shock se debe contar con recursos y con capacidades para responder en la urgencia, no se deben abandonar ni dejar en un segundo plano los temas más profundos y estructurales que originan la injusticia y la desigualdad.”*

**Susan Nicolai**, Investigadora Asociada Senior en temas de crecimiento, pobreza y desigualdad, ODI

cación e incluso conflictos y guerras. Reusar el agua traerá consigo beneficios económicos y nos ayudará a cumplir con la agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible acordada en el marco de las Naciones Unidas.

La Unión Europea actualmente provee una significativa asistencia a países en desarrollo para que adopten soluciones sostenibles. Con ayuda de bancos de desarrollo regionales como CAF, la UE lleva a cabo misiones para apoyar iniciativas alineadas con la agenda de la economía circular. “Esto implica transformarnos en una sociedad de *desperdicio cero*, que maneja sus recursos naturales de manera sustentable, y con una biodiversidad protegida y fortalecida.”

Para **Susan Nicolai**, la resiliencia debe ser entendida como una contraparte del liderazgo y el emprendimiento.

En 2016, sólo diez países fueron clasificados como libres de conflicto, año en el que se registraron 120 conflictos armados activos. El número de personas viviendo en condiciones de migración forzada alcanzó los 65 millones, de los cuales 21 millones son refugiados. El número de desplazados internos alcanzó los 40 millones y el tiempo promedio que estos desplazados viven en esa condición es de 17 años. Se registraron 82 desastres naturales en 2016, 87% de los cuales están relacionados con el cambio climático. Las crisis afectan desproporcionadamente a los más pobres, lo cual se corrobora al constatar que 76% de la gente que vive en extrema pobreza también vive en países política o ambientalmente frágiles.

En ese contexto, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) deberían pautar los debates sobre el desarrollo. Los ODS hablan de *metas cero*, vale decir de erradicar la pobreza extrema totalmente o de asegurar la educación universal. Para poder alcanzar estas metas es fundamental implementar un cambio de enfoque sobre el desarrollo. “Si bien el crecimiento económico es clave para la reducción de la pobreza, éste debe ser equitativo. En esquemas anteriores que abordaban el crecimiento económico, se hacía un fuerte énfasis en la diversificación económica y la necesidad de trascender la economía rural, de formalizar el mercado y generar empleo; sin embargo, las condiciones de hoy nos hablan de la necesidad de darle mayor peso a pensar sobre el futuro del empleo y lo que aparenta tender hacia una mayor informalización.”

Según Nicolai, los actores relevantes en los procesos de desarrollo ya están pensando en clave de resiliencia, concepto que está en la agenda de agencias multilaterales y bilaterales. Sin embargo, agregó que estos enfoques muchas veces no están en sincronía y no son necesariamente coherentes los unos con los otros. El aparato estatal ha sido clave a la hora de planificar y analizar las acciones necesarias para reducir el

“El concepto de resiliencia fue introducido en la década de 1950 por las ciencias ambientales... La resiliencia depende de la salud del ecosistema”.

Patricia Majluf, Vice Presidenta de Oceana, Perú

riesgo de desastres, en particular cuando se implementan políticas transversales e intersectoriales. En este marco, las medidas de protección social han mostrado ser fundamentales para la resiliencia, incluyendo políticas y redes de seguridad social, seguridad alimentaria, subsidios, políticas de reforma agraria y manejo de la tierra. “Estas medidas y otras deberían ser apoyadas por agencias de desarrollo a través de préstamos y líneas de crédito”.

Para concluir, Nicolai subrayó que las situaciones de postconflicto crearon oportunidades para realizar reformas, obteniendo un resultado positivo a partir de un evento altamente negativo. En estos casos el liderazgo demostró ser clave para superar estas crisis, tanto como la capacidad de los líderes para navegar ante procesos e instituciones informales. La investigadora agregó que si bien ante los desastres y las situaciones de shock se debe contar con recursos y con capacidades para responder en la urgencia, no se deben abandonar ni dejar en un segundo plano los temas más profundos y estructurales que originan la injusticia y la desigualdad.

**Patricia Majluf** destacó que el concepto de resiliencia fue introducido en la década de 1950, en el contexto de las ciencias ambientales. Sin embargo, en sus investigaciones, Majluf utiliza esa noción para entender cómo humanos y animales se adaptan a los cambios y a situaciones de volatilidad.

“El ecosistema marítimo peruano ha sido históricamente muy resiliente debido a que periódicamente afronta el fenómeno de El Niño, que lo hace fluctuar entre períodos de alta productividad y periodos de alta escasez. Los animales se han adaptado mostrando flexibilidad en su dieta, peso, fisiología y en su comportamiento en general.” En efecto, especies que viven en ambientes fijos, vale decir menos volátiles, no se adaptan a cambios abruptos tan flexiblemente. La resiliencia, más aún, depende de la salud del ecosistema. En el caso de las anchovetas en el Perú, esta especie guarda la clave del equilibrio del ecosistema, debido a su abundancia y a su tamaño, que la ha convertido en la especie preferida por depredadores más grandes. Sin embargo, el manejo del ecosistema y los recursos ha demostrado ser fundamental para la salud del ecosistema, dado que la excesiva pesca ha afectado la resiliencia de la población de anchovetas, de otras especies y de los propios humanos también.

Majluf agregó que la recuperación de la población de anchovetas es cada vez más lenta, debido a que su resiliencia está siendo afectada. La flexibilidad se reduce debido a que los seres humanos extraemos demasiados recursos del sistema. Aunque se asume que el sistema es sostenible, si se pesca en exceso, se termina empobreciendo la pesca comercial en el largo plazo. Si el ecosistema no es bien administrado, todas

las especies terminan siendo afectadas, así como los pescadores, especialmente los más pobres. La ponente señaló que si se afecta la cantidad de peces existentes en el océano, todas las empresas pesqueras se verán afectadas y, en consecuencia, la industria de alimentos, tan importante en el Perú, también será perjudicada. En conclusión, ecosistemas saludables y bien administrados producen más pesca y sociedades más prosperas.

**Olivier Sartor** destacó el alcance del cambio climático a la hora de hablar de la resiliencia de nuestras sociedades. “Afrontamos el riesgo de un aumento de 2 grados centígrados en la temperatura global, que de hacerse realidad tendría graves consecuencias y debemos admitir que la acción al respecto ha sido muy lenta”. Agregó que, sin embargo, los niveles de producción de CO<sub>2</sub> se han estabilizado en los últimos años, y que entre los acuerdos de Kyoto y París existe un gran avance para reducir las emisiones de carbono.

Las proyecciones actuales indican que podemos estabilizar los niveles e incluso reducirlos marginalmente, pero no en una proporción consistente con el objetivo de evitar el incremento de la temperatura global en más de dos grados centígrados. Sartor afirmó que es fundamental entender que los pronósticos se sustentan en lo que ha ocurrido en el pasado, y que las condiciones pueden cambiar muy rápido; en otras palabras, “el progreso no es lineal, se pueden experimentar situaciones de cambio disruptivo en el corto plazo.”



“Las proyecciones actuales indican que podemos estabilizar los niveles de emisiones de CO2 e incluso reducirlos marginalmente, pero no en una proporción consistente con el objetivo de evitar el incremento de la temperatura global en más de dos grados centígrados.”

Oliver Sartor, Investigador Senior de Clima y Energía, IDDRI, Sciences Po.

15

El expositor subrayó que intereses financieros y económicos impiden viabilizar un cambio de trayectoria en el corto plazo. Además están los legítimos deseos de mayor bienestar de los países en desarrollo, un factor que debe ser reconocido como una realidad. Sin embargo, un tercer y probablemente más importante grupo de factores tiene que ver con nuestras ideas. Se ha utilizado el concepto del dilema del prisionero para explicar la inacción en torno al cambio climático: si cada individuo es consciente que la mejor opción es que todos actuemos de manera coordinada, pero si no creemos que otros actuarán en coordinación con nosotros, la mejor opción es no actuar.

Si el problema fuera eminentemente económico, la solución sería establecer un mercado de carbono. “No estoy en contra de esta iniciativa, pero el problema es más complejo. Socialmente, queremos cambiar el *hardware* de nuestra economía y eso implica interactuar con los consumidores / ciudadanos, lo cual creará fricciones políticas y sociales”. Por ello Sartor valoró la metodología del Acuerdo de París, que busca generar ciclos virtuosos de cinco años, “ciclos de convicción y acción”. En ese periodo cada país se propone un objetivo de reducción de emisiones y trata de cumplirlo, después reevalúa su objetivo y al hacerlo cambia las expectativas colectivas.

“A veces hablamos del capitalismo como el enemigo en las negociaciones sobre el cambio climático, al plantear que éste no se puede combatir si no se acaba con él, pero el capitalismo tiene capacidad de adaptarse y es bastante adaptable”. Citó el ejemplo de Volkswagen, que unos años después de haber sido descubierta engañando a los reguladores y a los consumidores sobre las emisiones de dióxido de carbono de sus vehículos, hoy en día invierte 20 billones de euros para el desarrollo vehículos eléctricos.

Para **Isabel Hilton**, el debate sobre el cambio climático ha cambiado y hay motivos para tener optimismo. “Hace once años, las discusiones sobre el cambio climático eran complejas porque si alguien hablaba del cambio climático en Londres, la gente inmediatamente apuntaba a China diciendo que no tiene sentido la lucha contra el cambio climático dado que China construía estaciones eléctricas cada minuto. En China, si alguien hablaba de la necesidad de combatir el cambio climático rápidamente se enarbolaba el argumento de que los países desarrollados eran los mayores responsables del problema, y que tampoco hacían lo suficiente.”

Hace unas décadas atrás China tenía una economía más pequeña que Bélgica, y hoy en día es la segunda economía mundial y el segundo mayor emisor de gases con efecto invernadero. Esto trae consigo el reto que representa China para los países desarrollados, y hace necesario indagar qué tipo de desarrollo busca China, así como el tipo de liderazgo que este país va a asumir en el debate entre desarrollo y cambio climático.



*Es fundamental trabajar con China para hacer sus inversiones más sostenibles”.*

**Isabel Hilton**, Editora y fundadora de China Dialogue

Pero no debemos olvidar que China ha contribuido significativamente al cambio climático siguiendo el viejo modelo linear contaminante. Ahora China está en una ruta de desarrollo definida y es difícil cambiarla. “Deberíamos preguntarnos si China impulsa a otros países a seguir su modelo; si fuera así, estaríamos ante un problema serio.” Con respecto a si China es resiliente, Hilton manifestó que el país asiático es consciente de sus limitaciones y que varios académicos han expresado que el sistema no sería sostenible en el largo plazo, especialmente por la combinación de factores que incluyen sus niveles de deuda y una población que envejece. En respuesta a estos retos, el liderazgo chino, al más alto nivel, ha cambiado sus perspectivas y adoptado políticas más sostenibles.

En materia de política exterior, Hilton destacó que China invierte considerablemente en proyectos de desarrollo, como la denominada Iniciativa del Cinturón y Ruta, y en varios proyectos en América Latina y África. Sin embargo, estas iniciativas a menudo no aceptan las mismas reglas de juego ambientales que otros inversionistas y persiguen ambiciones políticas concretas. Estas inversiones por lo general no cumplen normas internacionales en lo que respecta a la medición de posibles impactos ambientales, reglas de transparencia, sostenibilidad y estándares laborales, entre otros. Además se debe tener en cuenta que estas inversiones influirán en el patrón de desarrollo de otros países, especialmente en el sector energético.

Más aún, en sus interacciones con otros países en desarrollo, China ejerce presión para beneficiar a sus propias compañías e intereses comerciales. China financia, pero no paga estos proyectos, endeudando a países como Sri Lanka, Venezuela y Argentina, por citar algunos. Hilton agregó que este patrón de inversiones debilita el Acuerdo de París y sus objetivos, ya que para lograr estas metas se deben reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

Con respecto al carbón, afirmó que por décadas ha sobrevivido la noción casi axiomática de que en el proceso de desarrollo el carbón es el primer combustible a utilizar. Muchos países en desarrollo comparten la idea y China financia este tipo de proyectos de desarrollo en Asia y África. Continuar por esta vía haría imposible cumplir con los objetivos planteados en el Acuerdo de París, por lo que China debe respetar el compromiso asumido en el marco del G20, de no financiar estos proyectos.

En suma, concluyó la expositora, China es como cualquier otro país, con intereses y tensiones internas, que atraviesa su propia transición hacia una economía de alto valor agregado. “Muchas veces las tensiones internas, en temas de desarrollo y medio ambiente, son desviadas hacia afuera, pero ¿a qué costo?”. Por ello es fundamental trabajar con China para hacer sus inversiones más sostenibles.

**Luis Enrique Berrizbeitia** felicitó a los participantes subrayando el optimismo presente en el primer panel, marcado por historias de emprendimiento, resiliencia y éxito. Refiriéndose al segundo panel, resaltó el concepto de economía circular y las oportunidades que brinda para el crecimiento económico sostenible, así como las implicaciones positivas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible como marco de referencia para las políticas de desarrollo. Compartiendo esa nota de optimismo, **Chris Alden** cerró la sesión agradeciendo, a nombre de la Unidad del Sur Global, a los disertantes y al público por su participación.



## AGENDA

---

- 09:00 / 09:15 **OPENING CEREMONY**
- **Chris Alden**, Co-Director of Global South Unit, LSE
  - **Paul Kelly**, Pro-Director, LSE
  - **Luis Enrique Berrizbeitia**, Executive Vice President of CAF
- 09:15 / 10:00 **KEYNOTE SPEECH: LEADERSHIP, RESILIENCE AND DEVELOPMENT**
- Chair:
- **Chris Alden**, Co-Director of Global South Unit, LSE
- Keynote Speech:
- **H.E. David Choquehuanca**, Secretary General of ALBA-TCP
- 10:00 / 10:15 **COFFEE BREAK**
- 10:15 / 11:45 **SESSION 1: LEADERSHIP AND ENTREPRENEURSHIP**
- Chair:
- **Irene Mia**, Global Editorial Director, The Economist
- Speakers:
- **María Benjumea**, Founder and CEO at Spain Startup
  - **Alberto Vollmer**, Chair and CEO of Ron Santa Teresa
- 11:40 / 13:15 **SESSION 2: RESILIENT STATES, RESILIENT SOCIETIES**
- Chair:
- **Álvaro Méndez**, Co-Director Global South Unit & Senior Research Fellow, LSE
- Speakers:
- **Daniel Calleja**, Director General for Environment at the European Commission
  - **Susan Nicolai**, Senior Research Fellow in Growth, Poverty and Inequality, ODI
  - **Patricia Majluf**, Vice President of Oceana Peru
  - **Oliver Sartor**, Senior Research Fellow Climate and Energy, IDDRI
  - **Isabel Hilton**, Editor and Founder of China Dialogue
- 13:15 / 13:30 **CONCLUDING REMARKS**
- **Luis Enrique Berrizbeitia**, Executive Vice President of CAF
  - **Chris Alden**, Co-Director of Global South Unit, LSE





**Más oportunidades, un mejor futuro.**