

2015

# CAF

45 años



## EN EL MUNDO

ACCIÓN DE **RELACIONES EXTERNAS** DE **CAF**  
PARA PROMOVER LOS INTERESES DE AMÉRICA LATINA  
EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL

#### SEDE VENEZUELA

Av. Luis Roche, Torre CAF, Altamira,  
Caracas

Teléfono: +58 (212) 209.2111 (master)

Fax: +58 (212) 209.2444

E-mail: [infocaf@caf.com](mailto:infocaf@caf.com)

#### ARGENTINA

Av. Eduardo Madero, No. 900

Edificio Catalinas Plaza, piso 15,  
C1106ACV, Ciudad Autónoma  
de Buenos Aires

Teléfono: +54 (11) 4310.1111 (master)

Fax +54 (11) 4310.1100

Email: [argentina@caf.com](mailto:argentina@caf.com)

#### BOLIVIA

Ave. Arce N° 2915, Zona San Jorge,  
La Paz

Teléfono: + 591 (2) 264.8111 (master)

Fax: + 591 (2) 243.3304

Email: [bolivia@caf.com](mailto:bolivia@caf.com)

#### BRASIL

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,  
Edificio Via Esplanada,

Sala 404 CEP70070-600 Brasília - DF

Teléfono: +55 (61) 3226.8414

Fax: +55 (61) 3225.0633

Email: [brasil@caf.com](mailto:brasil@caf.com)

#### COLOMBIA

Carrera 9a. N° 76-49

Edificio ING, Piso 7, Bogotá

Teléfono: +57 (1) 744.9444 (master)

Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787

Email: [colombia@caf.com](mailto:colombia@caf.com)

#### ECUADOR

Av. 12 de Octubre N 24 - 562 y Cordero  
Edificio World Trade Center, Torre A,  
Piso 13, Quito

Teléfono +593 (2) 398.8411 (master)

Fax +593 (2) 222.2107

Email: [ecuador@caf.com](mailto:ecuador@caf.com)

#### ESPAÑA

Plaza Pablo Ruiz Picasso N°1

Torre Picasso, planta 24

# 28020, Madrid

Teléfono: +34 (91) 597.3894 (master)

Fax: +34 (91) 597.4927

Email: [espana@caf.com](mailto:espana@caf.com)

#### MÉXICO

Av. Paseo la Reforma N°342

Piso 23

Mexico DF.

Teléfono: +52(55)1102.6911

Fax: + 52(55)55141542

#### PANAMÁ

Boulevard Pacífica, P.H.

Oceanía Business Plaza, Torre 2000,  
piso 27, Punta Pacífica, Ciudad  
de Panamá.

Teléfono: +507 297.5311

Fax: +507 297.5301

Email: [panama@caf.com](mailto:panama@caf.com)

#### PARAGUAY

Mariscal López 3794 y Cruz del Chaco  
Regus, Edificio Citicenter, piso 4. CP  
1892

Asunción

Teléfono: 595 (21) 6207718

Fax: +595 (21) 620 7701

Email: [paraguay@caf.com](mailto:paraguay@caf.com)

#### PERÚ

Av. Enrique Carnaval y Moreyra No. 380,  
Edificio Torre Siglo XXI, Piso 13

San Isidro Lima 27

Teléfono: +51 (1) 710.8511

Fax: + 51 (1) 716.9885

Email: [peru@caf.com](mailto:peru@caf.com)

#### TRINIDAD & TOBAGO

Eleven Albion, Corner Dere & Albion  
Street, Puerto España.

#### URUGUAY

Plaza Independencia 710

Torre Ejecutiva, Piso 9

Montevideo

Teléfono: +598.2917 82 11

Fax: + 598 2917.8201

Email: [uruguay@caf.com](mailto:uruguay@caf.com)

#### EQUIPO SECRETARÍA Y RELACIONES EXTERIORES

ANDRÉS RUGELES  
[ARUGELES@CAF.COM](mailto:ARUGELES@CAF.COM)

SORAYA LAZCANO  
[SLAZCANO@CAF.COM](mailto:SLAZCANO@CAF.COM)

GIANPIERO LEONCINI  
[GLEONCINI@CAF.COM](mailto:GLEONCINI@CAF.COM)

MILAGROS YEPEZ  
[MCYEPEZ@CAF.COM](mailto:MCYEPEZ@CAF.COM)

CHIT IP NG  
[CNG@CAF.COM](mailto:CNG@CAF.COM)

ANA CAROLINA LLOVERA  
[ALLOVERA@CAF.COM](mailto:ALLOVERA@CAF.COM)

GINA CABALLERO  
[GCABALLERO@CAF.COM](mailto:GCABALLERO@CAF.COM)



# CAF EN EL MUNDO

## CONTENIDO

- 2 PRESENTACIÓN**  
ACCIÓN DE RELACIONES EXTERNAS DE CAF PARA PROMOVER  
A AMÉRICA LATINA EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL
- 4 IMPULSO A LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN**  
DE LA PRESENCIA REGIONAL Y GLOBAL DE CAF
- 4 A NIVEL GLOBAL**
- 6 EN LAS AMÉRICAS**
- 9 EN ASIA**
- 12 EN EUROPA**
- 14 INFORMES ESPECIALES DE SRE SOBRE LA ACTUALIDAD**  
POLÍTICA Y ECONÓMICA DE CHINA
- 16 FOMENTO DE ALIANZAS PARA EL CONOCIMIENTO**
- 16 PERFECCIONAMIENTO DE LA RED ACADÉMICA**  
LATINOAMERICANA
- 16 CREACIÓN DE LA RED ACADÉMICA EUROPEA**
- 18 BROOKINGS INSTITUTION**
- 18 DIÁLOGO INTERAMERICANO**
- 19 HARVARD UNIVERSITY**
- 19 INSTITUTO CHINO PARA AMÉRICA LATINA**
- 20 LONDON SCHOOL OF ECONOMICS**
- 21 SCIENCES PO**
- 21 UNIVERSIDAD DE LA HABANA**
- 22 UNIVERSIDAD DE OXFORD**
- 22 UNIVERSITY OF THE WEST INDIES**
- 23 CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN**  
DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN
- 23 AMÉRICA ECONOMÍA**
- 23 CANNING HOUSE**
- 24 EUROMONEY CONFERENCES**
- 24 IE SINGAPORE**
- 24 FORO ECONÓMICO INTERNACIONAL DE LAS AMÉRICAS**
- 25 INSTITUTE OF INTERNATIONAL FINANCE**
- 25 LATINFINANCE**
- 26 LATIN TRADE**

2015

## ACCIÓN DE RELACIONES EXTERNAS DE CAF PARA PROMOVER A AMÉRICA LATINA EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL

CAF se ha convertido en un actor regional con una fuerte presencia global

Al cumplir 45 años de vigencia, CAF se ha reafirmado como un “banco de desarrollo de los latinoamericanos para los latinoamericanos”, es decir, una institución multilateral relevante para la región, que mantiene una fuerte identidad latinoamericana en virtud de la composición de su accionariado. Este posicionamiento otorga a CAF un papel clave para fortalecer la proyección internacional de América Latina, en la medida que una inserción inteligente de la región en el dinámico escenario global es entendida como uno de los pilares fundamentales para su desarrollo sostenible.

En ese contexto, la implementación de una estrategia de relaciones externas de

CAF se ha caracterizado por su gradualidad y adaptación a los tiempos cambiantes, dado que ha acompañado el crecimiento de la Institución durante las últimas dos décadas. La incorporación de nuevos países miembros y accionistas, así como el acceso a los mercados internacionales de capital, sentaron las bases para ampliar la presencia extra regional de la Institución, particularmente en lo concerniente al despliegue de su rol catalítico, así como en términos de reconocimiento y de relaciones institucionales.

Hoy, es posible afirmar que CAF se ha convertido en un actor regional con una fuerte presencia global, como resultado de la profundización de su dimensión latinoamericana, así como del constante incre-

mento de su capital, aprobaciones anuales, cartera de préstamos y ratings. Ello plantea exigencias adicionales en términos de la articulación de sus relaciones externas y de su rol catalítico, las cuales demandan una aproximación integral y sistemática.

Consecuentemente, la acción de relaciones externas de CAF ha procurado implementar una agenda integral orientada a fortalecer la presencia internacional de América Latina a través de tres ejes estratégicos: (1) el fortalecimiento de la presencia geográfica de la Institución; (2) el establecimiento de alianzas para el conocimiento; y (3) la captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión.

En la gestión 2015 se resaltan:

- Los avances en la aproximación integral a China, incluida la apertura de un escritorio de CAF en Beijing y la creación de un grupo de trabajo ad-hoc;
- El acercamiento a Cuba, con miras a lograr la incorporación a la Institución, en el marco del nuevo contexto regional;
- La consolidación de las “**Conferencias CAF**” en Washington (XIX Conferencia CAF), Beijing (V Conferencia CAF-ILAS), Londres (II Conferencia CAF-LSE) y París (III Conferencia CAF-Sciences Po), para fomentar el debate público en torno a los desafíos del desarrollo de la región;
- El establecimiento de la red académica europea de CAF, conformada por seis

prestigiosas universidades de dicho continente; y

- El auspicio a encuentros claves de inversionistas interesados en la región, celebrados en las principales plazas financieras a nivel global.

Además se fortalecieron las relaciones con países como Estados Unidos, Francia, Italia, el Reino Unido, Japón y Singapur; y se mantuvieron dinámicas relaciones de cooperación con instituciones como Naciones Unidas, la OEA, *Brookings Institution*, *The Economist*, *Emerging Markets Forum*, *AméricaEconomía*, *Latin Trade*, *Americas Society / Council of the Americas* y el Instituto de las Américas, entre otros.

## PRESENCIA INTERNACIONAL DE CAF A TRAVÉS DE EVENTOS PROPIOS O AUSPICIOS



# ▶ IMPULSO A LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA PRESENCIA REGIONAL Y GLOBAL DE CAF

El área de relaciones externas impulsa la participación de la Institución en todas las plataformas pertinentes para promover los intereses de América Latina a nivel global. Esta dimensión de la acción externa de CAF está orientada a la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional. Ello comprende la cooperación con organismos internacionales; el patrocinio a diversas iniciativas y foros; y las acciones para ampliar su presencia en países o regiones claves.

## A nivel global

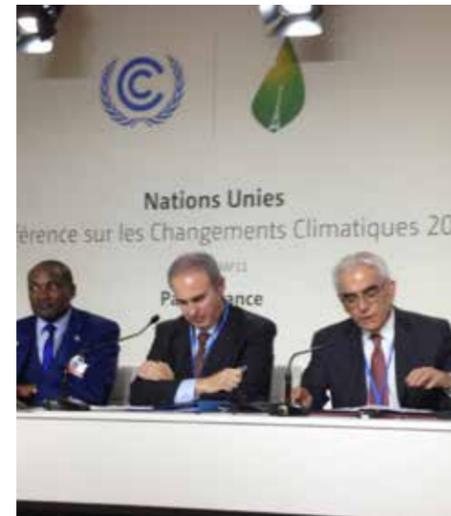
### ▶ NACIONES UNIDAS

CAF participa en calidad de Observador en la Asamblea General de Naciones Unidas en virtud de la Resolución A/RES/67/101, aprobada por dicho órgano en diciembre de 2012. En 2015, la Institución participó en las siguientes reuniones de alto nivel celebradas en ese marco:

- **Cumbre de Desarrollo Sostenible.** CAF fue uno de los organismos internacionales que tomó parte en la Cumbre del Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, a la cual acudieron cerca de 150 Jefes de Estado y de Gobierno para adoptar los 17 objetivos ("ODS") que buscará alcanzar el conjunto de la humanidad en el periodo 2015-2030 con el fin de erradicar la pobreza y el hambre; mejorar la salud y educación; promover la equidad de género y luchar contra el cambio climático, entre otros. Estas metas reemplazan a los Objetivos de Desarrollo del Milenio ("ODM"), que cubrieron el periodo 2000-2015. En ese marco se desarrolló un conversatorio organizado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) sobre financiamiento climático para las



ciudades, en el que el Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García; la Ministra de Desarrollo de Francia, Annick Girardin; el Director Ejecutivo de ONU Habitat, Joan Clos; la Directora Ejecutiva del Fondo Mundial para el Ambiente, Naoko Ishii; y la Directora de la AFD, Anne Paugam, fueron los oradores. Por la Institución igualmente participó la Directora de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro.



- **Encuentro Global de Líderes para la Equidad de Género.** Este evento, co-organizado por ONU Mujeres y el Gobierno de China, se realizó en Nueva York, el 27 de septiembre, con motivo del vigésimo aniversario de la IV Conferencia Mundial sobre la Mujer, con el propósito de fortalecer el compromiso de los líderes globales con la equidad de género. En ese contexto, el Presidente Ejecutivo de CAF participó en un encuentro de organismos internacionales, empresas y fundaciones filantrópicas para profundizar la colaboración con ONU Mujeres, en la perspectiva de adelantar proyectos conjuntos con dicha entidad en América Latina, y anunció un primer aporte de 1 millón de dólares. Cabe resaltar que este encuentro fue co-presidido por Phumzile Mlambo-Ngcuka, Directora Ejecutiva de ONU Mujeres; Jack Ma, Presidente del Grupo Alibaba de China; y Melinda Gates, Co-fundadora de la Fundación *Bill & Melinda Gates*. También asistió la Coordinadora de Género de CAF, Violeta Domínguez.

- **70 Periodo de Sesiones de la Asamblea General.** El Debate General de este periodo de sesiones se llevó a cabo del 28 de septiembre al 3 de octubre en la sede de Naciones Unidas, en Nueva York, sobre el tema "Los 70 años de las Naciones Unidas – un nuevo compromiso para la acción". El Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; y el Ejecutivo Sénior de Secretaría y Relaciones

Externas, Gianpiero Leoncini, estuvieron presentes en este importante foro, que también abordó los temas más sensibles para la paz y la seguridad internacionales.

- **Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP 21).** CAF desarrolló una nutrida agenda de trabajo durante este encuentro, celebrado en París del 30 de noviembre al 11 de diciembre, el cual se orientó a concluir las negociaciones internacionales para lograr un acuerdo vinculante en materia de cambio climático. En ese contexto, la Institución contribuyó a promover la presencia de América Latina en la conferencia; resaltó su propio papel en el financiamiento climático; y fortaleció su articulación con aliados claves como el Centro Regional de Colaboración de las Naciones Unidas y el Club Internacional de Finanzas para el Desarrollo. Participaron el Vicepresidente Ejecutivo, Luis Enrique Berrizbeitia; el Director de la Oficina para Europa, Guillermo Fernández de Soto; y la Directora de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro, entre otros.

### ▶ EMERGING MARKETS FORUM

*Emerging Markets Forum* (EMF) es un centro de pensamiento que es un socio clave de CAF para la realización de eventos enfocados en los países emergentes y estu-



▶ El Presidente Ejecutivo de CAF participó en un encuentro de organismos internacionales, empresas y fundaciones filantrópicas para profundizar la colaboración con ONU Mujeres, en la perspectiva de promover la equidad de género a nivel global.



▶ En la VII Cumbre de las Américas, CAF tuvo un rol activo tanto en la etapa preparatoria, a través de su pertenencia al Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres (GTCC), como durante la Cumbre, en la que el Presidente Ejecutivo mantuvo una intensa agenda de actividades.

dios de carácter estratégico a nivel global. En 2015 la Institución participó en dos encuentros organizados por EMF:

- **2015 Beijing Forum for Emerging Markets.** Esta conferencia de líderes de los países emergentes, celebrada en Beijing los días 18, 19 y 20 de octubre, se enfocó en temas como las perspectivas de la inversión extranjera china en el nuevo entorno económico internacional, las relaciones de China con los países emergentes, los retos de la urbanización y el papel del Banco Asiático de Inversión en Infraestructura. El Presidente Ejecutivo de CAF fue uno de los oradores principales del evento y participó en una reunión privada con el Vicepresidente de la República Popular China, Li Yuanchao. Por la Institución también asistieron el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; y la Ejecutiva Principal de Relaciones Externas, Gina Caballero.

- **10th Global Meeting of the Emerging Markets Forum.** Este espacio de diálogo para líderes de los sectores público y privado de los países emergentes, permite a CAF nutrirse de diversas perspectivas sobre las tendencias de la economía global. La décima edición se realizó en Tokio los días 3, 4 y 5 de noviembre, con el propósito de analizar los desafíos de largo plazo de los países emergentes en materia de gobernanza financiera, urbanización, seguridad alimentaria y cambio climático. El Vicepresidente Ejecutivo moderó el panel "Global Emerging Markets in 2050" y participó en la sesión de clausura.

#### En las Américas

##### ▶ ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS

CAF y la Organización de Estados Americanos (OEA) mantienen estrechas relaciones de cooperación en torno a los principales desafíos para el desarrollo y la integración del Hemisferio. En 2015 la Institución participó en las siguientes reuniones intergubernamentales:



- **VII Cumbre de las Américas.** La VII Cumbre de las Américas se celebró en Panamá los días 10 y 11 de abril sobre el tema "Prosperidad con Equidad: El Desafío de la Cooperación en las Américas". Por primera vez estuvieron representados los 35 países del Hemisferio, con la incorporación de Cuba. CAF tuvo un rol activo tanto en la etapa preparatoria, a través de su pertenencia al Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres (GTCC), como durante la Cumbre, en la que el Presidente Ejecutivo mantuvo una intensa agenda de actividades, incluidas reuniones con Jefes de Estado, Ministros, representantes de organismos internacionales y líderes empresariales; firmas de convenios de cooperación; y emisión de comunicados. También conformaron la delegación de la Institución el Director de Integración Regional, Juan Pablo Rodríguez; la Directora-Representante en Panamá, Susana Píñilla; el Director de Desarrollo Institucional, Christian Asinelli; y el Ejecutivo Sénior de Secretaría y Relaciones Externas, Gianpiero Leoncini.



- **XLV Asamblea General de la OEA.** El foro de los Ministros de Relaciones Exteriores del Hemisferio se desarrolló en Washington, D.C., los días 15 y 16 de junio. En esta oportunidad las discusiones se enfocaron en los retos presentes y futuros para fortalecer la eficacia de la Organización de Estados Americanos. Por parte de CAF asistió el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles.

- **Seguimiento a la implementación de los mandatos de la VII Cumbre de las Américas.** En el marco de su rol dentro del GTCC, el área de relaciones externas coordinó el seguimiento de las acciones implementadas por CAF para contribuir al cumplimiento de los mandatos de la VII Cumbre de las Américas en los ámbitos de educación, salud, energía, medio ambiente, seguridad, gobernabilidad democrática, participación ciudadana y cooperación solidaria.

#### ▶ CUBA

El Presidente Ejecutivo realizó una visita de trabajo a Cuba los días 27 al 30 de abril, con miras a ratificar la disposición y el interés de la Institución en abrir espacios para el relacionamiento integral con dicho país en el nuevo contexto regional y global. En tal sentido, sostuvo reuniones bilaterales con el Ministro de Comercio Exterior e Inversión Extranjera, Rodrigo Malmierca; la Ministra de Finanzas y Precios, Lina Pedraza; el Presidente del Banco Central, Ernesto Medina; y el Viceministro de Relaciones Exteriores, Abelardo Moreno. Además, la Institución y la Universidad de La Habana suscribieron un acuerdo marco de cooperación y realizaron el Seminario Internacional "Oportunidades y desafíos para el desarrollo económico de América Latina y Cuba" (véase sección 2).



#### ▶ CHILE

Con miras a profundizar sus relaciones con Chile, así como fortalecer su posicionamiento y visibilidad en dicho país, CAF patrocinó el siguiente evento organizado por el Ministerio de Relaciones Exteriores:

- **Encuentro Internacional "Pensando América Latina: Convergencia en la Diversidad".** Esta conferencia, que inauguró el ciclo "Conversaciones Canciller Orlando Letelier", se realizó los días 3 y 4 de noviembre en Santiago, con el propósito de promover la reflexión, desde las dimensiones política y académica, sobre la realidad de América Latina y sus perspectivas a futuro. El encuentro contó con la presencia de la Presidenta de Chile, Michelle Bachelet; el Ministro de Relaciones Exteriores, Hernando Muñoz; la Secretaria Ejecutiva de la CEPAL, Alicia Bárcena; la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan; el ex Ministro de Hacienda de Chile, Carlos Ominami; el ex Secretario de Relaciones Exteriores de México, Jorge Castañeda; el ex Ministro de Relaciones Exteriores de Argentina, Jorge Taiana; el ex Ministro de Relaciones Exteriores de Brasil, Celso Lafer; y la ex Secretaria General de UNASUR, María Emma Mejía, entre otros. El Presidente Ejecutivo participó en un panel titulado "¿Cómo recuperar la senda de cre-

cimiento económico en la región? Diversificación productiva, innovación y creación de empleo".

- **III Foro Chile-Unión Europea.** Este encuentro, organizado por la Fundación Euroamérica con el auspicio de CAF, se realizó los días 21 y 22 de julio en Santiago. La reflexión se enfocó en las relaciones entre Chile y la Unión Europea desde una perspectiva multidimensional, con énfasis en la importancia de la innovación como motor de desarrollo y de inclusión social. Contó con la presencia de la Presidenta de Chile, Michelle Bachelet; de la Presidenta de la Fundación Euroamérica, Benita Ferrero-Waldner; y de la Secretaria Ejecutiva de la CEPAL, Alicia Bárcena. Por CAF asistió el Vicepresidente Corporativo de Infraestructura, Antonio Juan Sosa, quien expuso sobre el tema "Inversión en infraestructuras como factor de crecimiento e inclusión social y laboral".



▶ Americas Society / Council of the Americas (AS/CoA) y CAF unieron esfuerzos una vez más en 2015 para fomentar el debate público sobre temas políticos y económicos claves en el Hemisferio. La Institución auspició el ciclo de conferencias "Latin American Cities".

#### ▶ AMERICAS SOCIETY / COUNCIL OF THE AMERICAS

Americas Society / Council of the Americas (AS/CoA) y CAF unieron esfuerzos una vez más en 2015 para fomentar el debate público sobre temas políticos y económicos claves en el Hemisferio. La Institución auspició el ciclo de conferencias "Latin American Cities" (LAC) y participó de manera activa en el "Cuba Working Group". A continuación se enumeran los eventos realizados:

- **LAC Asunción.** Esta reunión de alto nivel, que se llevó a cabo el día 19 de febrero, permitió a empresarios locales y extranjeros discutir las oportunidades de inversión y las perspectivas de futuro del país con el Presidente de la República, Horacio Cartes, el Ministro de Relaciones Exteriores, Eladio Loizaga, y el Ministro de Hacienda, Santiago Peña. Por CAF asistió el Director-Representante en Paraguay, Fernando Infante.

- **LAC Ciudad de México.** Por octavo año consecutivo, la Secretaría de Relaciones Exteriores, Proméxico y el Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales llevaron a cabo, el día 21 de mayo, la conferencia "México: A Look at Climate Change, Cybersecurity & Energy in North America". La Institución estuvo representada por la Directora-Representante en México, Moira Paz-Estensoro.

- **LAC São Paulo.** La conferencia "Brazil: Economic and Business Outlook", realizada el día 27 de mayo con la participación de líderes del sector privado, se enfocó en las reformas que requiere implementar el país para fortalecer su competitividad y dinamizar su crecimiento económico. Por parte de CAF estuvo presente el Director-Representante en Brasil, Víctor Rico.

- **LAC Bogotá.** La decimonovena edición de la conferencia "Colombia: In the Eyes of Wall Street", realizada el día 11 de junio, contó con las intervenciones de altos representantes del gobierno e inversionistas, que analizaron las proyecciones económicas y

la agenda comercial del país. El Director-Representante de CAF en Colombia, Víctor Traverso, participó en esta reunión.

- **LAC Montevideo.** Un encuentro organizado el día 18 de junio permitió a un grupo de inversionistas locales y extranjeros evaluar las oportunidades de inversión y las perspectivas de futuro del país con el Presidente de la República, Tabaré Vázquez, y miembros de su equipo de gobierno. La Directora-Representante en Uruguay, Gladis Genua, asistió en nombre de la Institución.

- **LAC San José.** En la conferencia "Costa Rica: A New Investment Opportunity", organizada en conjunto con el Ministerio de Comercio Exterior y la agencia de promoción de inversiones, el día 25 de junio en San José, el Presidente de la República, Luis Guillermo Solís, altos funcionarios de su gobierno y líderes empresariales analizaron las perspectivas económicas y de inversión del país.

- **LAC Santiago.** La décima edición de la conferencia "Chile: Economic and Business Outlook", organizada conjuntamente con el Ministerio de Relaciones Exteriores, se llevó a cabo el día 7 de agosto con el propósito de revisar la agenda económica y comercial del país, con énfasis en las perspectivas de desarrollo energético. El Vicepresidente Corporativo de Energía, Hamilton Moss, fue uno de los panelistas en este encuentro.

- **LAC Buenos Aires.** La decimosegunda conferencia "Argentina: Economic and Political Perspectives", realizada el día 26 de agosto, se centró en las perspectivas políticas y económicas de Argentina de cara a las elecciones presidenciales. El Presidente Ejecutivo de CAF y el Director-Representante en Argentina, Rubén Ramírez, participaron en la cena de trabajo previa a esta reunión.

- **Cuba Working Group.** CAF estuvo presente en una reunión del grupo de trabajo sobre Cuba celebrada en Nueva York, el día 30 de octubre, que abordó las posibilidades para el desarrollo del sector privado en di-

cho país. Germán Ríos, Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, integró el panel sobre "Financiamiento y Oportunidades de Inversión".

#### ▶ INSTITUTO DE LAS AMÉRICAS

CAF y el *Institute of the Americas*, con sede en La Jolla, California, colaboran desde hace una década con el fin de promover la formación, el intercambio de conocimientos y el debate sobre políticas públicas en el Hemisferio, con enfoque en el sector energético. Esta alianza permite además fortalecer la presencia de la Institución en la Costa Oeste de los Estados Unidos. En 2015 se desarrollaron actividades en torno a tres ejes –energía, emprendimiento e innovación:

- **Mesa redonda sobre energía en República Dominicana.** Este evento, celebrado en Santo Domingo el día 11 de febrero, reunió a representantes del gobierno y el sector empresarial para discutir el potencial del gas natural como fuente de energía limpia y segura para los países del Caribe. Contó con la participación de Álvaro Atilano, Ejecutivo Principal de Energía.

- **Mesa redonda sobre energía en Argentina.** Este diálogo se desarrolló en Buenos Aires el día 19 de marzo, con la participación de actores públicos y privados que analizaron las políticas energéticas con énfasis en las posibilidades ofrecidas por el yacimiento de "Vaca Muerta". Por CAF asistieron el Vicepresidente Corporativo de Energía, Hamilton Moss, y el Director-Representante en Argentina, Rubén Ramírez.

- **XXIV Conferencia anual sobre energía.** La edición 2015 de este foro de alto



nivel sobre las perspectivas de los mercados de energía en el Hemisferio se celebró los días 20 y 21 de mayo en La Jolla, con la asistencia de más de 200 ejecutivos de los sectores público y privado. La Institución estuvo representada por Hamilton Moss, Vicepresidente Corporativo de Energía, quien participó en el panel "La Alianza del Pacífico y el futuro de la integración energética en América Latina", y Mauricio Garrón, Director de Análisis y Estrategia de Energía.

- **Mesa redonda sobre energía en Chile.** Encuentro celebrado en Santiago el día 23 de junio, que reunió a representantes del sector empresarial para discutir las políticas energéticas del país. Contó con la participación del Ejecutivo Principal de Energía, Pablo Cisneros.

- **Taller para emprendimiento: "Un enfoque de economías emergentes a mercados globales".** Un grupo de empresarios "cuentapropistas" cubanos recibió una capacitación de una semana, efectuada en La Habana, del 19 al 24 de julio, con el objetivo de apoyar la actividad de los emprendedores y darles herramientas para que amplíen sus negocios y puedan generar más empleos.

- **Taller sobre Innovación.** Un grupo de funcionarios y empresarios latinoamericanos fue capacitado en La Jolla, del 14 al 16 de septiembre, en materia de entornos favorables a la innovación y estrategias para incentivar la colaboración público-privada para favorecer el emprendimiento. La Ejecutiva Principal de la Dirección de Políticas Públicas y Competitividad, Alejandra Boteiro, representó a CAF en esta reunión.

- **Mesa redonda sobre energía en Panamá.** Se realizó el día 22 de septiembre en Ciudad de Panamá, con la participación de actores públicos y privados del sector energético, que analizaron el futuro de la matriz energética nacional. Por CAF asistió la Directora-Representante en Panamá, Susana Pinilla.

- **Mesa redonda sobre energía en Brasil.** Esta reunión se llevó a cabo el día 23 de octubre en Río de Janeiro y reunió a destacados representantes del sector en torno a los desafíos futuros de la política energética brasilera. CAF estuvo representada por el Vicepresidente Corporativo de Energía, Hamilton Moss.

#### En Asia

##### ▶ CHINA

En el año 2015, CAF desarrolló una intensa agenda de actividades con China, con miras a posicionar a la Institución como uno de los puentes para promover la cooperación Sur-Sur, el comercio y las inversiones entre dicho país y América Latina. Para ello, se adelantaron acciones tanto en el ámbito interno organizacional como en la esfera oficial.

En el ámbito organizacional, la apertura de un escritorio de la Institución en Beijing, concretada en el mes de febrero, marcó la voluntad de potenciar su capacidad para dar seguimiento a los contactos establecidos con entidades públicas y privadas en China, así como para identificar nuevos contactos de interés y oportunidades de negocio. A su vez, en julio se creó un grupo de trabajo ad hoc coordinado por el área



participar en la I Reunión del Mecanismo China-CELAC en el mes de enero (véase más abajo). Asimismo, una delegación encabezada por el Presidente Ejecutivo realizó una visita de trabajo a Beijing los días 12 al 15 de mayo, en el marco de la V Conferencia CAF-ILAS (véase sección 2). La delegación se reunió con altas autoridades de la Comisión Estatal de Reforma y Desarrollo, el Ministerio de Relaciones Exteriores, el *Eximbank* y el Banco de Desarrollo de China. Una segunda visita fue encabezada por el Presidente de la compañía filial *CAF Asset Management* (CAF-AM), Peter Vonk, los días 8 y 9 de octubre, a efectos de explorar con la Administración de Estado para el Cambio de Divisas (SAFE) la posibilidad de crear un fondo de inversión conjunto. Finalmente, los días 30 de noviembre al 2 de diciembre, el Director de Recursos Financieros Institucionales, Félix Bergel, y la Ejecutiva Principal Holly Williams sostuvieron una serie de reuniones técnicas con autoridades financieras chinas en Beijing, a fin de profundizar dichas gestiones.

Todos estos esfuerzos se tradujeron en el respaldo de los países latinoamericanos y caribeños a CAF para trabajar en el diseño de mecanismos de financiamiento que permitan canalizar la inversión china hacia la región, otorgado en el marco de la reunión de Cancilleres de la CELAC que se celebró durante la Asamblea General de Naciones Unidas.

Cabe destacar la participación de la Institución en los siguientes eventos:

- **I Reunión del Mecanismo China-CELAC a nivel Ministerial.** Esta reunión se llevó a cabo en Beijing, los días 8 y 9 de

de relaciones externas y conformado por CAF-AM, la Dirección Corporativa de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo, la Dirección Corporativa de Asuntos Estratégicos, la Dirección de Recursos Financieros Institucionales y la Dirección de Programación Operativa. La misión de dicho grupo es generar una visión compartida al interior de la Institución sobre su relacionamiento con China; concertar una estrategia para profundizar el diálogo y la cooperación con las entidades chinas relevantes; y promover la captación de recursos para apalancar una inversión de calidad hacia América Latina.

Además, el área de relaciones externas inició un seguimiento detallado de la evolución de China y sus vínculos con América Latina, con el fin de proveer información oportuna que nutra la estrategia institucional. Cabe señalar que este seguimiento se enfocó en tres ejes principales: (1) China y su relación con el mundo; (2) China y las organizaciones multilaterales; y (3) conocimiento de los principales actores chinos presentes en América Latina (véase recuadro).

En la esfera oficial, CAF fue invitada a



CAF tuvo una activa presencia en la primera reunión del mecanismo China-CELAC como uno de los organismos internacionales comprometidos con los objetivos del nuevo esquema.

enero, con el propósito de poner en marcha el mecanismo de cooperación CELAC-China, dirigido a fortalecer los vínculos políticos, económicos y sociales entre ambas partes. CAF tuvo una activa presencia en el evento, como uno de los organismos internacionales comprometidos con los objetivos del nuevo esquema. Participaron el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles, y la Ejecutiva Principal de Relaciones Externas, Gina Caballero.

- **Conferencia Magistral del Presidente Ejecutivo.** El *Emerging Markets Institute* de la Universidad Normal de Beijing invitó al Presidente Ejecutivo a brindar una charla magistral sobre los desafíos del desarrollo y sus relaciones con China, el día 13 de mayo. En ese contexto, fue nombrado Profesor Visitante de dicho centro de estudios.

- **Workshop "Understanding PPP Mechanism for Investing in Infrastructure in Latin America".** Este taller, organizado en conjunto con el Centro de Estudios de Administración China-América Latina de la *Universidad de Tsinghua*, buscó fomentar el intercambio de información y experiencias sobre las alianzas público-privadas y el sector infraestructura en América Latina. Por la Institución participaron como ponentes Peter Vonk, Presidente de CAF-AM, y Jorge Kogan, Asesor Sénior de Infraestructura.

#### ► JAPÓN

El Presidente Ejecutivo de CAF realizó una visita de trabajo a Tokio los días 17 y 18 de febrero, con el fin de avanzar en la profundización de las excelentes relaciones de CAF con Japón. En este marco, la delegación de CAF sostuvo reuniones bilaterales con Haruhiko Kuroda, Gobernador del Banco Central de Japón; Tatsuo Yamasaki, Viceministro de Finanzas; y Kunio Okamura, Consejero Superior de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), entre otras autoridades. Una segunda visita encabezada por el Vicepresidente Corporativo de Finanzas, Hugo Sarmiento, en el mes de mayo, permitió profundizar estos avances (véase sección 3).

Adicionalmente, cabe destacar la realización del siguiente evento:



- **Seminario conjunto CAF-JBIC.** CAF y el Banco de Cooperación Internacional del Japón (JBIC, por sus siglas en inglés), realizaron un seminario conjunto el día 17 de febrero en Tokio, con el propósito de analizar las perspectivas del crecimiento económico de América Latina, los flujos de comercio e inversión birregionales, así como las oportunidades de cooperación, instrumentos financieros y de conocimiento para el desarrollo. El seminario, dirigido a expertos y representantes de los sectores público y privado de Japón, contó con la presencia del Presidente del JBIC Hiroshi Watanabe, y del Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García.

#### ► SINGAPUR

Singapur ha sido un país clave para fortalecer la proyección de CAF en Asia. En los últimos años se han desplegado importantes esfuerzos para promover el comercio y las inversiones, así como para propiciar el intercambio de conocimientos sobre políticas públicas. En 2015 se adelantaron acciones de capacitación a favor de funcionarios de Brasil y Perú, quienes tuvieron la oportunidad de aprender sobre las experiencias de dicho país en materia de buen gobierno. Asimismo, el Presidente Ejecutivo se reunió con el Vice-Primer Ministro y Ministro de Finanzas de Singapur, Tharman Shanmugaratnam, en el marco de las Reuniones Anuales del FMI y el Banco Mundial en Lima; y participó en la XI edición del *Latin-Asia Business Forum*, organizado por la agencia estatal de promoción de inversiones *IESingapore*, con la cual se renovó y amplió el acuerdo de cooperación firmado en 2011 (véase sección 3).

#### ► REPÚBLICA DE COREA

CAF y la República de Corea mantienen excelentes relaciones de cooperación, a través de los acuerdos vigentes con el Ministerio de Relaciones Exteriores, el *Eximbank* y el *Korea Institute for International Economic Policy* (KIEP), así como de la realización de eventos conjuntos en América Latina y en Corea. En ese marco, la Institución acogió por cuarto año consecutivo a un pasante del Ministerio de Relaciones Exteriores de Corea; realizó una serie de actividades internas para dar a conocer a sus funcionarios la historia, la cultura y el desarrollo económico de dicho país; y organizó un seminario para intercambiar experiencias sobre desarrollo forestal. Asimismo participó en el siguiente evento:

- **19th Korea-Latin America Business Forum.** El KIEP invitó nuevamente a CAF a este encuentro de autoridades y empresarios de Corea y América Latina, celebrado el día 26 de noviembre en Seúl, para evaluar los cambios en el clima de negocios de la región y las perspectivas del sector infraestructura. El Director Corporativo de Asuntos Estratégicos de CAF, Germán Ríos, fue uno de los oradores del evento.



#### ► PROYECCIÓN LATINOAMERICANA AL ASIA PACÍFICO

El **Observatorio de las relaciones América Latina – Asia Pacífico** es una herramienta para el análisis y seguimiento de las relaciones económicas entre los países de América Latina y del Asia Pacífico, coordinada por CAF, ALADI y CEPAL. El Observatorio mantuvo al día su Portal Web, animó

CAF, el BID y el BCIE fueron invitados por el gobierno de Francia a París, el día 4 de junio, para presentar sus estrategias de financiamiento del desarrollo en América Latina y evaluar posibilidades de cooperación con empresas de dicho país interesadas en invertir en sectores claves.



diversos foros de debate e incentivó la investigación académica sobre la proyección latinoamericana al Asia Pacífico. En ese contexto, organizó el siguiente evento:

- **Segundo Seminario Académico del Observatorio América Latina - Asia Pacífico.** Se realizó en la sede de la CEPAL, en Santiago, los días 8 y 9 de julio, con el propósito de analizar las oportunidades para la integración productiva y la generación de cadenas de valor entre América Latina y el Asia Pacífico, con la participación de investigadores de ambas regiones. CAF estuvo representada por el Ejecutivo Principal de Políticas Públicas y Competitividad, Juan Carlos Elorza.

- **Foro Empresarial América Latina - Asia Pacífico.** Este encuentro organizado por CAF, ALADI y la CEPAL los días 24 y 25 de noviembre en Lima, en el marco del Observatorio América Latina - Asia Pacífico, se orientó al intercambio de experiencias y la formulación de propuestas para fortalecer los vínculos de la región con la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN). Por CAF participaron la Directora-Representante en Perú, Eleonora Silva, y el Ejecutivo Principal de Políticas Públicas y Competitividad, Juan Carlos Elorza.

### En Europa

#### ► UNIÓN EUROPEA

La Unión Europea es un aliado estratégico de América Latina. CAF mantiene relaciones de larga data con varias de sus instituciones, como la Comisión, el Banco Europeo de Inversiones y el Parlamento. En los últimos años esta cooperación se intensificó a través de la creación de los fondos de inversión para América Latina y el Caribe (LAIF y CAIF, respectivamente). En 2015 CAF participó en la siguiente reunión:



- **II Cumbre CELAC-UE.** Esta cumbre se celebró en Bruselas, los días 10 y 11 de

junio, con el objetivo de dar un nuevo impulso a las relaciones birregionales con base en el fomento de las inversiones y de la cooperación científica y tecnológica. Por CAF asistió el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto.

#### ► FUNDACIÓN ALC-UE

La Fundación ALC-UE es un organismo internacional con sede en Hamburgo que tiene la misión de promover iniciativas de la sociedad civil orientadas a fortalecer las relaciones entre la Unión Europea y América Latina. CAF y la Fundación suscribieron un acuerdo marco de colaboración en 2013 y coordinan actividades conjuntas con miras a contribuir a tender puentes entre ambas regiones:

- **Seminario-taller "América Latina y el Caribe, la Unión Europea y China- ¿Una relación triangular?".** CAF co-patrocinó este encuentro, realizado en Hamburgo el día 4 de noviembre, que buscó analizar las dinámicas de la interacción entre China, América Latina y el Caribe y la Unión Europea, con el objetivo de identificar las oportunidades y desafíos en la relación triangular. CAF estuvo representada por el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto, y el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos.



#### ► FRANCIA

CAF y Francia desarrollan una cooperación integral en los campos económico, social, ambiental y cultural, así como en el ámbito académico (véase sección 2). En abril del presente año se suscribió una facilidad financiera con el Ministerio de Finanzas de dicho país, con el propósito de realizar estudios de pre-factibilidad para proyectos de infraestructura urbana en América Latina. Asimismo se realizaron actividades cultura-



les y de intercambio de conocimientos con la Embajada de Francia en Venezuela. Cabe destacar la participación de CAF en los siguientes eventos oficiales:

- **Seminario "Bancos multilaterales: oportunidades para las empresas francesas".** CAF, el BID y el BCIE fueron invitados por el gobierno de Francia a París, el día 4 de junio, para presentar sus estrategias de financiamiento del desarrollo en América Latina y evaluar posibilidades de cooperación con empresas de dicho país interesadas en invertir en sectores claves. La Institución estuvo representada por el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto; los Vicepresidentes Corporativos de Desarrollo Social, José Carrera, e Infraestructura, Antonio Juan Sosa; y el Director de Proyectos de Energía, Renny López.

- **VII Foro Económico Internacional sobre América Latina y el Caribe.** El Ministerio de Finanzas de Francia, el BID y la OCDE convocaron a este foro de alto nivel, realizado en París el día 5 de junio, a fin de analizar las estrategias de crecimiento en la región y los mecanismos para promover una educación de calidad que favorezca la productividad y la innovación. El Presidente Ejecutivo de CAF fue uno de los oradores del evento.

#### ► ITALIA

La Institución ha desplegado importantes esfuerzos para fortalecer sus relaciones con Italia, los cuales se concretaron a través de la puesta en marcha en años recientes de un fondo de cooperación conjunto. No obstante, existe un espacio importante para trabajar con los sectores público y privado de dicho país a fin de tender puentes con América Latina. En tal virtud, CAF par-

ticipó en el siguiente encuentro:

- **VII Conferencia Italia - América Latina.** El Ministerio de Asuntos Exteriores de Italia promueve este encuentro bienal entre líderes políticos y empresariales de dicho país y de América Latina, con el objeto de fortalecer el diálogo y la cooperación entre ambas partes. La séptima edición se realizó en Milán, los días 12 y 13 de junio. En ese marco, el Presidente Ejecutivo de CAF presentó sus propuestas para avanzar hacia una más estrecha vinculación italo-latinoamericana. También asistió el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto.

#### ► REINO UNIDO

Con ocasión de su visita de trabajo a Londres para participar en la II Conferencia CAF-LSE (véase sección 2), una delegación de la Institución encabezada por el Presidente Ejecutivo sostuvo reuniones con autoridades del Reino Unido –entre las que destacan Hugo Swire, Ministro de Estado en el Foreign Office, y Amber Rudd, Secretaria de Estado de Energía y Cambio Climático– para evaluar oportunidades de colaboración en comercio, infraestructura y medio ambiente. También se adelantaron acciones de cooperación con la Embajada del Reino Unido en Venezuela, enfocadas en la capacitación y el intercambio de conocimientos sobre política públicas para el desarrollo.

#### ► PROYECCIÓN LATINOAMERICANA A LA CUENCA DEL ATLÁNTICO

CAF renovó su apoyo a la Iniciativa de la Cuenca del Atlántico impulsada por el ex Presidente del Gobierno de España, José María Aznar, en coordinación con la *Johns Hopkins University*. Este proyecto busca movilizar a líderes gubernamentales, empresariales y de la sociedad civil en torno a una alianza atlántica más inclusiva, que com-



prenda a los países del África y América Latina, con el propósito de promover la paz, la estabilidad y la prosperidad de esta región del planeta. En ese contexto, la Institución tomó parte en las siguientes actividades:

- **Atlantic Business Forum.** En el marco de la Iniciativa de la Cuenca del Atlántico, se celebró en Lisboa, los días 4 y 5 de junio, un encuentro empresarial de alto nivel para promover la búsqueda de consensos en torno a la necesidad de profundizar la cooperación económica entre las Américas, Europa y África. CAF estuvo representada por su Secretario Corporativo, Andrés Rugeles.

- **II Atlantic Energy Forum.** Con el auspicio de CAF, se celebró en México, D.F., los días 5 y 6 de noviembre, la segunda reunión del Foro de Energía del Atlántico, espacio que procura fomentar el diálogo y la cooperación en materia energética entre los países de la Cuenca, con énfasis en energías renovables y sostenibilidad ambiental. La Institución estuvo representada por su Vicepresidente Corporativo de Energía, Hamilton Moss; y su Directora-Representante en México, Moira Paz-Estensoro.

- **CAF-Johns Hopkins Atlantic Fellowship.** CAF financió una beca de investigación, otorgada al Profesor Paul Isbell, para proponer líneas de acción en materia de cooperación energética en la Cuenca del Atlántico.



## INFORMES ESPECIALES DE SRE SOBRE LA ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA DE CHINA

### EJE 1

#### Conocimiento sobre China y su relación con el mundo XIII Plan Quinquenal de China

El día 29 de octubre, con el objetivo de definir las directrices del Partido Comunista de China en aspectos claves de la política nacional, el Comité Central del Partido concluyó la V Sesión Plenaria del 18º Congreso Nacional del Pueblo. El Plan Quinquenal (2016-2020) es el elemento más relevante emanado de dicha Sesión. Un breve comunicado publicado al cierre de la instancia plenaria esboza el amplio abanico de las propuestas aprobadas. El informe analiza las principales características del citado documento en aspectos del crecimiento económico, las políticas de dos hijos, la innovación, reformas financieras y protección del medio ambiente, examinando paralelamente los ajustes que Xi Jinping y el Politburó planean implementar para impulsar el crecimiento.

#### Los Riesgos e Impactos de la Iniciativa “Un Cinturón, Una Ruta”

El proyecto de infraestructura denominado “el Cinturón Económico de la Ruta de la Seda y la Ruta de la Seda Marítima del Siglo XXI”, dos importantes iniciativas económicas a las que comúnmente se les refiere como “Un Cinturón, Una Ruta”, promete convertirse en el emprendimiento internacional

del gigante asiático de mayor alcance. Este megaproyecto ha originado considerables esfuerzos diplomáticos y un abanico de nuevos canales de inversión. El informe analiza los fundamentos económicos, políticos e internacionales de esta iniciativa, explorando simultáneamente los riesgos políticos, operacionales y crediticios que podrían enfrentar las empresas que decidan buscar oportunidades en dicho territorio.

#### El Nuevo Banco de Desarrollo de los BRICs

El día 7 de julio, el grupo de las cinco principales economías emergentes conocido como BRICS inauguró el Nuevo Banco de Desarrollo (NDB) en la víspera de su VII Cumbre. Con un capital inicial de US\$50 mil millones, y sede principal en Shanghái, China, esta nueva institución financiera acapara actualmente la atención global por considerarse una de las más claras representaciones de la emergencia del eje sur-sur. Este informe analiza algunos de los elementos fundamentales vinculados con su capacidad de financiamiento y estructura de gobernanza, así como los potenciales escenarios que podría enfrentar en las próximas décadas.

#### La Crisis de la Bolsa de Valores de China

El abultado crecimiento que experimentaba el mercado accionario chino comenzaba a encender las alarmas des-

de hace varios años. Sin embargo, no es hasta el 12 de junio de 2015 cuando el pico bursátil de US\$10,05 millones, capitalizado conjuntamente por las bolsas más importantes de China, señaló a los inversionistas la posibilidad real de que los valores estuvieran sobreestimados. Un galopante nivel de deuda, un perfil de inversionista precario y fondos sostenidos en préstamos, no hicieron más que nutrir la desconfianza e iniciar un efecto dominó. Este informe aborda los elementos más relevantes de la burbuja financiera que estalló el 15 de junio del año 2015, incluido el rol de inversionistas individuales en el mercado, el abrupto crecimiento y la drástica caída de precios en la bolsa, las medidas tomadas por el gobierno chino y las posibilidades de contagio tanto a nivel nacional como internacional.

#### El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura

El día 24 de octubre de 2014 se firmó en Beijing el “Memorando de Entendimiento para el Establecimiento del Banco Asiático de Inversiones en Infraestructura” (AIIB) por parte de 22 países. Este informe aborda el surgimiento del AIIB bajo el liderazgo de China, examina sus repercusiones a nivel global y los desafíos que enfrenta para acelerar el desarrollo del sector infraestructura. Asimismo señala que, en el ámbito monetario, el banco podría inducir cambios en el flujo transaccional, alterando el centro tradicional basado en Occidente para desplazarlo en algún grado a Oriente, lo que a su vez provocaría una mayor exposición regional a las vicisitudes financieras internacionales.

### EJE 2

#### Actividades de otras organizaciones multilaterales con China Relaciones China – Banco Africano de Desarrollo

La República Popular China se incorpora oficialmente al Banco Africano de Desarrollo en 1982. Sin embargo, no fue hasta 1996 que la cooperación bilateral se concreta,

tras un aporte inicial de US\$14,95 millones. Desde entonces, la participación de China en el Grupo ha ido en incremento. Tras 9 de ellas, su contribución total asciende a los US\$613 millones aproximadamente, comprometiendo otros US\$127 millones para el período 2014 - 2016. El informe explora los aspectos más importantes en las relaciones entre el Grupo del Banco Africano de Desarrollo y China desde el año 2000, con énfasis en aspectos como la cooperación técnica, los contratos adjudicados y la participación china en la gobernanza del Banco, entre otros.

#### Mapeo de Proyectos RPC – Banco Asiático de Desarrollo

Tras haberse incorporado al Banco Asiático de Desarrollo (ADB) en el año 1986, y luego de 231 proyectos por un valor total de US\$29,76 mil millones, la República Popular China es actualmente el segundo mayor receptor financiero de ADB, después de India (US\$31,5 mil millones). Este informe ilustra con mayor detalle la relación entre el ADB y China en el período 1986-2014, enfocándose principalmente en las operaciones de préstamo, la cooperación técnica, las subvenciones, la financiación con garantía soberana y la participación china en la gobernanza del Banco, entre otros.

### EJE 3

#### Conocimiento de los principales actores chinos en la región La Inversión y las Empresas Chinas en América Latina

La última década ha sido testigo de un vertiginoso crecimiento de la inversión directa de China en el exterior. La Inversión Extranjera Directa en sectores no financieros del país asiático saltó de los US\$6,92 mil millones en el 2005 a los US\$102,89 mil millones en el 2014, consolidando a China como uno de los tres mayores inversionistas del mundo. Las empresas chinas han desembarcado en todas las regiones y lo han hecho de manera transversal a nivel de industrias. América Latina, en particular, ha pasado de recibir unos US\$3,8 mil millo-

nes en el año 2005, a los actuales US\$18,8 mil millones. El presente informe pretende, desde la información disponible, analizar la evolución de la inversión china en la región, su composición en términos sectoriales, los países receptores y los principales actores involucrados.

#### Gira del Primer Ministro de China en América Latina

Entre los días 19 y 28 de mayo, el Primer Ministro de China, Li Keqiang, desarrolló visitas oficiales a Brasil, Colombia, Perú y Chile. El viaje, concretado un año después del arribo del Presidente Xi Jinping a la región, además de reafirmar el fuerte interés que el país asiático tiene en América Latina y el Caribe, permitió establecer el objetivo de duplicar tanto el comercio como la inversión birregional durante la próxima década. Este informe examina los elevados montos de inversión anunciados durante la visita del Primer Ministro, los acuerdos y convenios suscritos, y la definición del alcance del “Modelo 3x3”, con miras a iniciar una nueva fase en la cooperación económica birregional.

#### I Reunión Ministerial del Foro CELAC-China y Visitas de Estado de ALC en China

En el marco del Foro Ministerial CELAC-China, celebrado los días 8 y 9 de enero en Beijing, líderes de 33 países de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños se reunieron con la más alta autoridad china, el Presidente Xi Jinping, con el propósito de examinar nuevas oportunidades de cooperación entre ambas regiones. Tres documentos emanaron de la cita: la “Declaración de Beijing sobre la Primera Reunión Ministerial del Foro CELAC-China”, el “Plan de Cooperación entre China y Países de América Latina 2015-2019”, y las “Disposiciones Institucionales y Reglas Operacionales del Foro CELAC-China”. Este informe analiza los resultados de la reunión y de las visitas de Estado realizadas por Ecuador, Venezuela, Costa Rica y Bahamas en esas fechas.

## FOMENTO DE ALIANZAS PARA EL CONOCIMIENTO

CAF ha implementado una estrategia de identificación y acercamiento a universidades y centros de pensamiento líderes a nivel mundial, que le permite fortalecer su posicionamiento intelectual con actores influyentes en sus respectivos países, así como desempeñar un papel articulador del intercambio de ideas.

### ► PERFECCIONAMIENTO DE LA RED ACADÉMICA LATINOAMERICANA

El establecimiento, en coordinación con las Oficinas País de CAF, de alianzas con instituciones académicas y centros de pensamiento latinoamericanos, contribuye a consolidar el papel de CAF en la definición de la agenda de desarrollo de la región. En 2015 se suscribieron nuevos instrumentos de colaboración con las siguientes instituciones educativas:

- **Cuba:** [Universidad de La Habana](#)
- **México:** [Tecnológico de Monterrey](#), [CIDE](#) y [Colegio de México](#)

La Institución también favorece la cooperación con redes latinoamericanas de centros de pensamiento. En tal virtud, en 2015 se renovó el apoyo a la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI):



### • V Conferencia Internacional RIBEI

“Los nuevos cambios en la agenda internacional y su impacto regional”. Este evento se llevó a cabo en Santo Domingo, los días 1 y 2 de diciembre, con el auspicio de CAF, para evaluar los nuevos desafíos de las relaciones internacionales en la región. La Institución estuvo representada por el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos, quien realizó una presentación sobre el tema “China y América Latina y sus repercusiones en las relaciones con Estados Unidos y la Unión Europea”.

### ► CREACIÓN DE LA RED ACADÉMICA EUROPEA

Con base en la experiencia acumulada a través de seis años de cooperación bilateral con algunas de las más prestigiosas universidades de Europa, CAF planteó la creación de una red académica que permita generar sinergias en torno al estudio de las políticas públicas para el desarrollo y las relaciones entre América Latina y dicho continente. En tal sentido, en estrecha coordinación con la Oficina para Europa, se convocó a las universidades aliadas a formar la Red Académica Europea de CAF:

- **I Reunión de la Red Académica Europea.** Representantes de las universidades



de Oxford, LSE, Sciences Po, Alcalá, Salamanca y Lisboa se dieron cita en Madrid el día 19 de enero, con el fin de compartir experiencias y evaluar acciones para favorecer la generación de sinergias en su relación con CAF y en sus intercambios académicos con América Latina. Por la Institución estuvieron presentes el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto; el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Economista Jefe, Pablo Sanguinetti; el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos; el Ejecutivo Sénior de Secretaría y Relaciones Externas, Gianpiero Leoncini; y la Ejecutiva Principal de la Oficina para Europa, María Lahore.

- **Sitio Web de la Red Académica Europea.** En desarrollo de los acuerdos alcanzados en la reunión se creó una página web en el sitio oficial de CAF, que pone a

disposición el acervo documental de las conferencias, becas, *fellowships* y otras iniciativas de investigación adelantadas con los miembros de la red para tender puentes que fortalezcan la generación y divulgación de conocimiento entre Europa y América Latina.



### ► BROOKINGS INSTITUTION

Brookings Institution, uno de los centros de pensamiento de mayor prestigio global, mantiene estrechas relaciones de cooperación con CAF desde 2009. En ese marco, se colabora con la "Economic and Social Policy in Latin America Initiative" (ESPLA), una alianza académica entre Brookings y el CERES de Uruguay establecida para promover la investigación sobre el desarrollo económico y social de la región, así como con la iniciativa sobre Cuba. Cabe destacar la realización de las siguientes actividades:

- **Presentación del RED 2014.** El día 28 de abril se celebró en Washington, D.C., un encuentro para la presentación y el debate del RED 2014 de CAF "Por una América Latina más segura: Una nueva perspectiva para prevenir el crimen y controlar el delito", durante el cual compartieron sus reflexiones el Director de ESPLA, Ernesto Talvi; el ex Ministro del Interior del Perú, Gino Costa; y el Rector de la Universidad Torcuato di Tella, Ernesto Schargrofsky. La Institución estuvo representada por el Director de Evaluación de Políticas Públicas, Daniel Ortega.



en materia económica. Por CAF participó el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos.

### ► DIÁLOGO INTERAMERICANO

El Diálogo Interamericano, considerado como el más influyente centro de pensamiento sobre los asuntos hemisféricos con sede en Washington, D.C., ha sido por cerca de veinte años un aliado estratégico de CAF para contribuir al fortalecimiento de las relaciones interamericanas, así como a la promoción del desarrollo sostenible de América Latina y su proyección en el dinámico escenario mundial.

- **XIX Conferencia Anual CAF.** Esta conferencia internacional representa el principal evento organizado por CAF a nivel global. La decimonovena edición se celebró los días 9 y 10 de septiembre en Washington, D.C., ante un público de más de 1400 altos funcionarios de gobiernos y organismos internacionales, líderes de opinión, periodistas, empresarios, inversionistas, analistas y representantes de organizaciones de la sociedad civil de América Latina y los Estados Unidos. Tuvo una amplia difusión a través de los medios de comunicación y cerca de 80,000 seguidores en las redes sociales.

El evento fue inaugurado por el Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García; el Secretario General de la OEA, Luis Almagro; y el Presidente del Diálogo Interamericano, Michael Shifter. Siete paneles se enfocaron en analizar las tendencias políticas y económicas de la región, los retos geopolíticos del hemisferio, el crecimiento de las clases medias, los procesos de integración regional, las relaciones entre América Latina y Asia y los nuevos horizontes para Cuba. Cabe destacar la participación del ex Presidente de Panamá, Martín Torrijos; el Canciller de Paraguay, Eladio Loizaga; ex Ministros de Estado de la región; jefes de organismos internacionales; y reconocidos líderes de opinión y expertos de las Américas, Europa y Asia. Por CAF también intervinieron el Economista Jefe, Pablo Sanguinetti; y el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos.

- **Leadership for the Americas Awards Gala.** El Diálogo Interamericano organizó una gala el día 17 de noviembre, en Washington, D.C., con el propósito de instituir un premio anual al liderazgo en las Américas, auspiciado por CAF, que promueva el compromiso con la democracia, el progreso social y la cooperación interamericana.

El evento contó con la presencia de los ex Presidentes de Chile, Ricardo Lagos; de México, Ernesto Zedillo; y de Uruguay, Julio Sanguinetti. El Presidente Ejecutivo de CAF fungió como uno de los anfitriones de la gala y moderó una mesa redonda sobre infraestructura que se desarrolló el mismo día. En dicha sesión también tomó parte el Asesor Sénior de Infraestructura, Jorge Kogan.

- **Grupo de Trabajo sobre América Latina.** Este año se celebraron dos reuniones del Grupo Latinoamericano, en Bogotá, el día 21 de enero, y en Washington, D.C., el día 14 de diciembre. Reconocidos académicos y analistas de los países de la región evaluaron a profundidad temas centrales de la actualidad política. CAF estuvo representada por el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Director-Representante en Brasil, Víctor Rico; y el Asesor Sénior de la Presidencia Ejecutiva, Gustavo Fernández.

- **Apoyo a Programas.** En 2015 CAF renovó su apoyo a los programas del Diálogo Interamericano sobre energía, educación y relaciones América Latina – China, mediante los cuales se impulsa la investigación y el debate público sobre temas claves para el desarrollo de la región.

### ► HARVARD UNIVERSITY

CAF ha establecido lazos de colaboración con reconocidos centros de la Universidad de Harvard, como la Escuela Kennedy de Gobierno, el Centro David Rockefeller para Estudios Latinoamericanos y el Centro para el Desarrollo Internacional, con el propósito de contribuir al debate sobre políticas públicas para el desarrollo sostenible y la competitividad. En 2015 se auspició el siguiente evento:

- **HKS Latin American Conference.** CAF patrocinó la Segunda Conferencia sobre América Latina organizada por los estudiantes de la Escuela Kennedy de Gobierno, la cual se realizó el día 18 de abril en Boston. El encuentro titulado "El camino de América Latina: Identidad y políticas regionales" abordó los desafíos de la región en materia de crecimiento económico, educación e identidad latinoamericana.

### ► INSTITUTO CHINO PARA AMÉRICA LATINA

CAF y el Instituto para América Latina (ILAS) de la Academia China de Ciencias Sociales, un reconocido centro de pensamiento de dicho país, suscribieron un acuerdo marco de colaboración en 2011. Desde entonces, el ILAS se ha constituido en un importante aliado para fortalecer la presencia de CAF en Beijing y promover la generación de conocimiento sobre las relaciones entre América Latina y China. En 2015 se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- **V Conferencia CAF-ILAS "Seguridad ciudadana y gobernanza: desafíos para China y América Latina".** La quinta edición de esta conferencia convocó en Beijing, el día 15 de mayo, a reconocidos académicos y altos representantes del sector público de China y América Latina, así como a más de 200 asistentes, para debatir sobre los desafíos comunes de ambas partes, con énfasis en los temas de seguridad ciudadana y gobernanza. Entre los invitados especiales de América Latina se destacaron Martín Torrijos, ex Presidente de Panamá; Enrique Iglesias, ex Secretario General Iberoamericano; Marta Lucía Ramírez, ex Ministra de Estado de Colombia; Mario Pezzini, Director del Centro de Desarrollo de la OCDE; Lucía Dammert, Jefa de Asesores de la Subsecretaría del Interior de Chile; Rodrigo Soares, Profesor de la Fundación Getulio Vargas; Carlos Malamud, Investigador Principal del Real Instituto Elcano; y Osvaldo

► La XIX Conferencia CAF se celebró los días 9 y 10 de septiembre en Washington, ante un público de más de 1.400 altos funcionarios de gobiernos y organismos internacionales, líderes de opinión, periodistas, empresarios, inversionistas, analistas y representantes de organizaciones de la sociedad civil de América Latina y los Estados Unidos.



- **Rethinking Cuba: New opportunities for development.** Este seminario realizado en Washington, D.C., el día 2 de junio evaluó detalladamente los principales retos de Cuba



CAF y LSE co-organizaron, por segundo año consecutivo, una conferencia internacional de alto nivel orientada al análisis de las reconfiguraciones en curso del orden mundial desde la perspectiva del surgimiento del Sur Global, incluidos sus efectos sobre el multilateralismo y la cooperación Sur-Sur.

Rosales, Director de la División de Comercio Internacional e Integración de la CEPAL. Los panelistas chinos incluyeron a Li Peilin, Vicepresidente de la Academia China de Ciencias Sociales; Zhu Qingqiao, Director General para América Latina y el Caribe en el Ministerio de Relaciones Exteriores; Shan Chunchun, Consejero de Estado; y Dang Yifan, Subdirector del Instituto de Economía Mundial en el Centro de Estudios de Desarrollo del Consejo de Estado, entre otros. CAF estuvo representada por su Presidente Ejecutivo, Enrique García; la Directora de Estudios Macroeconómicos, Adriana Arreaza; y el Economista Principal de la Dirección de Investigaciones Socioeconómicas, Fernando Alvarez.

- **Traducción del Reporte de Economía y Desarrollo.** Por quinto año consecutivo, el ILAS tradujo al mandarín y publicó, por encargo de CAF, el Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2014 "Por una América Latina más segura: Una nueva perspectiva para prevenir y controlar el delito".

#### ► **LONDON SCHOOL OF ECONOMICS**

CAF y la Unidad del Sur Global en el Departamento de Relaciones Internacionales de LSE consolidaron y profundizaron su cooperación a través de diversas actividades coordinadas con la Oficina de CAF para Europa. Éstas se enfocaron en el estudio de las consecuencias del surgimiento del Sur Global y su impacto en el escenario internacional.

- **II Conferencia CAF-LSE "El auge del sur global: hacia una agenda para el nuevo siglo".** CAF y LSE co-organizaron, por segundo año consecutivo, una conferencia internacional de alto nivel orientada al análisis de las reconfiguraciones en curso del orden mundial desde la perspectiva del surgimiento del Sur Global, incluidos sus efectos sobre el multilateralismo y la cooperación Sur-Sur. Ésta se celebró el día 16 de enero en Londres, con la asistencia de más de 150 miembros de las comunidades diplomática, financiera y académica locales. Los oradores principales fueron Ricardo Lagos, ex Presidente de Chile; y José María Az-

nar, ex Presidente del Gobierno de España. Asimismo, se contó con las intervenciones de José Miguel Insulza, Secretario General de la OEA; Jean-Louis Ekra, Presidente del Afreximbank; Didier Opertti, ex Canciller de Uruguay; José Antonio Ocampo, ex Ministro de Hacienda de Colombia; y Dan Restrepo, ex Asesor de la Casa Blanca para Asuntos del Hemisferio Occidental. Por parte de CAF participaron el Presidente Ejecutivo, Enrique García, y el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto.

- **CAF-LSE Fellowship.** La Unidad del Sur Global acogió en LSE, con el auspicio de CAF, al profesor Gaston Fornes, de nacionalidad argentina, para desarrollar un proyecto de investigación posdoctoral sobre las relaciones entre América Latina y China.

- **Beca CAF-LSE Scholarship.** Con el auspicio de CAF, LSE otorgó una beca a un joven latinoamericano para estudiar la Maestría en Relaciones Internacionales durante el año académico 2015-2016.

- **Presentación del RED 2014.** LSE organizó un seminario para la presentación y el debate con profesores y estudiantes del RED 2014 de CAF "Por una América Latina más segura: Una nueva perspectiva para prevenir y controlar el delito", el cual se ce-



lebró en Londres el día 2 de diciembre. La Institución estuvo representada por el Director de Evaluación de Políticas Públicas, Daniel Ortega.

#### ► **SCIENCES PO**

En el marco de su alianza estratégica establecida en 2010, CAF y Sciences Po fortalecieron sus esfuerzos para incrementar la presencia de la Institución en Francia y contribuir a la generación y difusión del conocimiento sobre los retos del desarrollo de América Latina y sus relaciones con Europa. En estrecha coordinación con la Oficina de CAF para Europa, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- **III Conferencia CAF-Sciences Po "Europa -América Latina: los nuevos desafíos de las relaciones interregionales".** La tercera edición de este evento se desarrolló el día 27 de octubre en París, en presencia de más de 300 altos funcionarios, representantes de organismos internacionales, empresarios, académicos y estudiantes, que se reunieron para sostener una jornada de debates sobre los desafíos de la asociación estratégica entre América Latina y la Unión Europea. Se realizaron cuatro sesiones temáticas que abordaron los resultados de la II Cumbre CELAC-UE, la cooperación de cara a la COP 21 y las perspectivas económicas y comerciales de las relaciones birregionales. El orador de orden fue el ex Presidente de Uruguay, José Mujica. También se destacó la presencia como panelistas del ex Primer Ministro de Italia, Enrico Letta; la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan; el Secretario de Estado para la Cooperación Internacional de España, Jesús Gracia; el ex Presidente del BID, Enrique Iglesias; el ex Canciller del Perú, Allan Wagner; el ex Ministro de Hacienda de Colombia, José Antonio Ocampo, entre otros. Por CAF participaron el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto; el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos; y la Directora de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro.

- **CAF-CERI/Sciences Po Visiting Fellowship.** El Centro de Relaciones Internacionales de Sciences Po otorgó una beca de investigación auspiciada por CAF a la profesora Lorena Oyarzún, de la Universidad de Chile, para que desarrolle un proyecto de investigación posdoctoral sobre el regionalismo y los procesos de integración en América Latina.

- **Beca CAF-Sciences Po.** Con el auspicio de CAF, Sciences Po otorgó una beca a un meritorio estudiante latinoamericano para efectuar la Maestría en Relaciones Internacionales 2015-2016 de la Escuela Doctoral de Sciences Po.

- **Presentación del RED 2014.** Un seminario para presentar y debatir con profesores y estudiantes de Sciences Po el RED 2014 de CAF "Por una América Latina más segura: Una nueva perspectiva para prevenir y controlar el delito", se desarrolló en París, el día 17 de marzo. Por la Institución participó la Economista Principal de la Dirección de Investigaciones Socioeconómicas, Lucila Berniell.



- **UNIVERSIDAD DE LA HABANA**

En el marco del acercamiento de CAF a Cuba, se suscribió un acuerdo de cooperación con la Universidad de La Habana, orientado a fomentar la formación, el estudio y la investigación aplicada sobre políticas públicas para el desarrollo sostenible y la integración de América Latina. Asimismo se llevaron a cabo los siguientes eventos:

- **I Seminario Internacional "Oportunidades y desafíos para el desarrollo económico de América Latina y Cuba".** Este encuentro se realizó en la ciudad de La Habana, los días 28 y 29 de abril, con el fin de propiciar el intercambio de puntos de vista sobre las principales tendencias del escenario económico global, los retos estructurales de América Latina, las perspectivas de la integración regional y las oportunidades de la economía cubana en el marco de la actualización de su modelo. Se destacó la participación de Mario Bergara, Presidente del Banco Central del Uruguay; Enrique Iglesias, ex Secretario General Iberoamericano; Alicia Bárcena, Secretaria Ejecutiva de la CEPAL; Pablo Spiller, Profesor Emérito de la Universidad de Berkeley; José Antonio Ocampo, ex Ministro de Hacienda de Colombia; Augusto de la Torre, Economista Jefe para América Latina del Banco Mundial; Guillermo Perry, ex Ministro de Hacienda de Colombia; Alberto Trejos, Profesor del INCAE de Costa Rica; Silvia Odriozola, Decana de la

- **II Seminario Internacional "El auge del sur global: hacia una agenda para el nuevo siglo".** CAF y LSE co-organizaron, por segundo año consecutivo, una conferencia internacional de alto nivel orientada al análisis de las reconfiguraciones en curso del orden mundial desde la perspectiva del surgimiento del Sur Global, incluidos sus efectos sobre el multilateralismo y la cooperación Sur-Sur. Ésta se celebró el día 16 de enero en Londres, con la asistencia de más de 150 miembros de las comunidades diplomática, financiera y académica locales. Los oradores principales fueron Ricardo Lagos, ex Presidente de Chile; y José María Az-

- **Beca CAF-Sciences Po.** Con el auspicio de CAF, Sciences Po otorgó una beca a un meritorio estudiante latinoamericano para efectuar la Maestría en Relaciones Internacionales 2015-2016 de la Escuela Doctoral de Sciences Po.

- **Presentación del RED 2014.** Un seminario para presentar y debatir con profesores y estudiantes de Sciences Po el RED 2014 de CAF "Por una América Latina más segura: Una nueva perspectiva para prevenir y controlar el delito", se desarrolló en París, el día 17 de marzo. Por la Institución participó la Economista Principal de la Dirección de Investigaciones Socioeconómicas, Lucila Berniell.



▶ En el marco del acercamiento de CAF a Cuba, se suscribió un acuerdo de cooperación con la Universidad de La Habana, orientado a fomentar la formación, el estudio y la investigación aplicada sobre políticas públicas para el desarrollo sostenible y la integración de América Latina.

Facultad de Economía de la Universidad de La Habana; Vilma Hidalgo, Vice-Rectora de la Universidad de La Habana; Antonio Romero, Profesor del Centro de Investigaciones de la Economía Internacional; y Juan Triana, Profesor del Centro de Estudios de la Economía Cubana, entre otros.

- **Conversatorio con el Presidente Ejecutivo de CAF.** El Presidente Ejecutivo participó el día 29 de abril en un conversatorio con estudiantes de la Universidad de La Habana, el cual se enfocó en los principales retos que enfrentan los jóvenes cubanos para promover el crecimiento sostenible de su país y la integración con América Latina.

▶ **UNIVERSIDAD DE OXFORD**

CAF y el Centro para América Latina (LAC) de la Universidad de Oxford desarrollaron un dinámico programa de trabajo durante el año 2015, en el marco del acuerdo de colaboración establecido en 2011 entre ambas instituciones. Las siguientes actividades se ejecutaron en coordinación con la Oficina de CAF para Europa:

- **Conferencia “Desigualdad y desarrollo en América Latina”.** El evento se celebró en Oxford, los días 4 y 5 de junio, en reconocimiento a la profesora Rosemary Thorp por su contribución a la historia de la economía política en la región. La Econo-

mista Principal de la Dirección de Investigaciones Socioeconómicas, Lucila Berniell, participó como expositora en el panel “La política económica y la desigualdad”.

- **CAF-Oxford Fellowship.** Con el patrocinio de CAF, *St. Antony's College* acogió al profesor Andrés Solimano del Centro Internacional de Globalización y Desarrollo (CIG-LOB, Chile) para que adelante un proyecto de investigación sobre las élites, las clases medias y las características cambiantes de la desigualdad en América Latina.

- **Beca CAF-Oxford.** Se otorgaron dos becas de posgrado financiadas por CAF a jóvenes estudiantes latinoamericanos, para cursar el *MSc in Latin American Studies* de la Universidad de Oxford durante el año académico 2015-2016.

- **Presentación del RED 2014.** El día 3 de diciembre se realizó la presentación y el debate en Oxford del RED 2014 de CAF “Por una América Latina más segura: Una nueva perspectiva para prevenir y controlar el delito”. La exposición fue realizada por el Director de Evaluación de Políticas Públicas, Daniel Ortega.

▶ **UNIVERSITY OF THE WEST INDIES**

En 2014, CAF suscribió un acuerdo marco de colaboración con la Universidad de las Antillas (UWI por sus siglas en inglés), uno de los centros académicos de mayor importancia en el Gran Caribe, con el propósito de fortalecer su presencia en dicha región y contribuir de manera más activa a la generación y difusión de conocimiento sobre el desarrollo. En ese contexto, en el año 2015 se ejecutó la siguiente actividad:

- **Presentación del RED 2014.** Una sesión de presentación y debate del RED 2014 “Por una América Latina más segura: Una nueva perspectiva para prevenir y controlar el delito” se realizó el día 4 de mayo en la sede de la UWI, en Puerto España, en presencia del Vicerrector de la Universidad, Clement Sankat, altos funcionarios y académicos. CAF estuvo representada por su Economista Jefe, Pablo Sanguinetti; y su Director-Representante en Trinidad y Tobago, Iwan Sewberath-Misser.

CAF cumple un rol catalítico en los ámbitos de la captación de recursos, atracción de inversiones y promoción del comercio, que están principalmente a cargo de las Vicepresidencias de Finanzas y de Sector Productivo y Financiero. El acompañamiento político, diplomático e institucional, realizado por medio de visitas oficiales, foros de inversionistas y reuniones empresariales, entre otros, es indispensable para asegurar una aproximación integral hacia los países y regiones socias, que complemente la exitosa estrategia financiera institucional.

## ▶ CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN

**América economía**

▶ **AMÉRICA ECONOMÍA**

AméricaEconomía se ha consolidado como una de las publicaciones especializadas en economía y negocios de mayor difusión en América Latina. Desde el año 2011 lleva a cabo el “Foro Multilaterales”, con el propósito de fomentar el debate entre líderes de los sectores público y privado sobre los desafíos que enfrentan las compañías latinoamericanas más internacionalizadas y las perspectivas de la integración regional.

- **V Foro Multilaterales “La Irrupción de las Multilaterales en la Escena Global”.** La quinta edición de este foro se llevó a cabo los días 15 y 16 de octubre en Miami. Este encuentro, que contó con el auspicio de CAF, congregó a más de 200



altos directivos y representantes de empresas latinoamericanas, que analizaron el rol de las multilaterales en los procesos de integración regional y global. Gustavo Ardila, Vicepresidente Corporativo de Sectores Productivo y Financiero, participó como panelista en la sesión titulada “El auge de las bancas de desarrollo, fomento e inversión en el nuevo contexto financiero”, en la que se discutieron las oportunidades y los retos de la banca multilateral en el financiamiento del sector privado.

**Canning House**

▶ **CANNING HOUSE**

*Canning House* es un prestigioso centro de pensamiento basado en Londres, que por más de 70 años ha promovido las relaciones entre América Latina y el Reino Unido. En 2015 CAF patrocinó su principal evento internacional:

- **“The Future of Energy in Latin America – Bright prospects for the renewables sector?”** Este encuentro, realizado el día 24 de marzo en Londres, se constituyó en una



valiosa plataforma para explorar las perspectivas del sector de energías renovables en América Latina, así como oportunidades de inversión para el Reino Unido. La sesión inaugural contó con la participación del Vicepresidente Corporativo de Energía, Hamilton Moss.

• **Canning House Annual Conference: "Latin America – Prospering in spite of the pessimism?"**

La conferencia, celebrada el día 15 de octubre en Londres, congregó a representantes de los sectores gubernamental, empresarial y académico del Reino Unido y América Latina, con el fin de examinar las perspectivas económicas de los países de la región en un entorno marcado por condiciones externas menos favorables que las experimentadas durante la década pasada. Cabe destacar la participación de la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan; la Directora de Latinobarómetro, Marta Lagos; y el Miembro del Parlamento Británico por el Partido Conservador, Michael Portillo, entre otros.



La Institución también auspició uno de los almuerzos de trabajo del evento, a fin de maximizar su visibilidad ante la comunidad inversora.



▶ **IESINGAPORE**

IESingapore, agencia estatal de promoción de inversiones de Singapur, mantiene una dinámica colaboración con CAF desde 2011, orientada a impulsar las relaciones económicas entre dicho país y América Latina. Con el propósito de profundizar su cooperación en materia de planificación y desarrollo de infraestructuras urbanas, ambas instituciones firmaron este año un nuevo memorando de entendimiento, enfocado en el fortalecimiento de capacidades, el intercambio de conocimientos y mejores prácticas y la inversión en proyectos de desarrollo sostenible en la región. Además CAF participó en el siguiente evento:

• **Latin-Asia Business Forum.** La decimoprimer edición de este foro se celebró el día 16 de octubre en Singapur. El evento congregó a más de 200 líderes empresariales y gubernamentales, con el propósito



de promover las relaciones comerciales y de inversión entre América Latina y Asia. El Presidente Ejecutivo participó como expositor en el panel central del foro, titulado "The dawn of the new economic normal: Where does the Asia-Latin America partnership stand?", en el cual también intervino Tharman Shanmugaratnam, Vice-Primer Ministro y Ministro de Finanzas de Singapur, con la moderación de Susan Segal, Presidenta de Americas Society / Council of the Americas.



▶ **FORO ECONÓMICO INTERNACIONAL DE LAS AMÉRICAS**

En 2015, CAF fue invitada a participar en el *World Strategic Forum*, una iniciativa del Foro Económico Internacional de las Américas, basado en Canadá, para abordar los principales desafíos a la gobernanza global en el marco del nuevo orden económico internacional, con enfoque en el rol de las Américas.

• **V World Strategic Forum.** Este espacio de análisis y prospectiva sobre los futuros desafíos de la sociedad global, fue organizado por quinto año consecutivo en Miami, los días 13 y 14 de abril, bajo el lema



"Construyendo la Economía Resiliente". El Presidente Ejecutivo de CAF disertó sobre las perspectivas de la integración regional.



▶ **INSTITUTE OF INTERNATIONAL FINANCE**

El *Institute of International Finance* (IIF) es una plataforma que agrupa a más de 450 bancos comerciales y de inversión a nivel global. En 2015 CAF patrocinó uno de sus eventos enfocados en América Latina:



• **2015 IIF Latin America Economic Forum.** Este foro se llevó a cabo el día 28 de marzo en Busan, en el marco de la Asamblea Anual del BID. Más de 90 analistas procedentes de 22 países, incluidos altos representantes de los sectores financiero y empresarial de la región, analizaron los desafíos de América Latina en el nuevo contexto económico internacional, así como las perspectivas de sus relaciones con Asia. La Institución estuvo representada por el Presidente Ejecutivo.

**LATINFINANCE**

▶ **LATINFINANCE**

LatinFinance es un socio privilegiado en el marco de la estrategia de CAF para fortalecer y ampliar su presencia en los mercados financieros internacionales, por su demostrada capacidad para convocar a los actores de la comunidad inversora global interesados en América Latina. En ese contexto, cabe destacar la realización en 2015 de los siguientes eventos:

• **CAF Investors & Analysts' Reception.** El día 30 de abril se realizó en Londres un encuentro para presentar el desempeño de CAF a los inversionistas y analistas de los principales bancos de inversión. Participaron el Vicepresidente Corporativo de Finanzas, Hugo Sarmiento; el Director de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto; el Director de Riesgos de Mercado, Aureliano Fernández; la Ejecutiva Principal de Relaciones Externas, Soraya Lazcano; y el Ejecutivo de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Manuel Valdez.



▶ El día 30 de abril se realizó en Londres un encuentro para presentar el desempeño de CAF a los inversionistas y analistas de los principales bancos de inversión.



• **The Latin America – Asia Fixed Income Workshop.**

Esta sesión, celebrada en Hong Kong el día 26 de mayo, ofreció un marco propicio para informar a agentes de este importante mercado financiero del Asia sobre posibilidades de inversión en obligaciones de emisores latinoamericanos. El Vicepresidente Corporativo de Finanzas, Hugo Sarmiento; y el Director de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto, fueron ponentes en el evento.





• **The 1st Latin America – Japan Investors Forum.** Este foro se realizó en Tokio los días 28 y 29 de mayo, con el propósito de identificar oportunidades para promover el comercio y las inversiones entre Japón y América Latina, en el

contexto de la reactivación económica de dicho país. Participaron el Vicepresidente Corporativo de Finanzas, Hugo Sarmiento; el Director Corporativo de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos; y el Asesor Sénior de Infraestructura, Jorge Kogan.



• **Premio a la mejor estructura de financiamiento a proyecto de energía renovable.** La construcción de un doble parque eólico en el departamento de Ica, Perú, mereció a CAF el premio otorgado



por LatinFinance al mejor financiamiento de proyectos de energías renovables en América Latina en 2015. El galardón fue entregado en una ceremonia realizada en Nueva York el día 30 de septiembre. CAF estuvo representada por la Directora Corporativa de Servicios Financieros Especializados, Carmen Elena Carbonell; y el Director de Proyectos de Energía, Renny López.



▶ **LATIN TRADE**

*Latin Trade*, reconocido grupo editorial especializado en temas económicos, es un aliado de CAF para propiciar el diálogo entre líderes corporativos y gubernamentales de América Latina, así como para multiplicar los contactos con empresarios de la región. En 2015 ambas instituciones colaboraron en los siguientes eventos:

• **Latin Trade Symposium and the 21st Bravo Awards.** Esta conferencia, que contó una vez más con el auspicio de CAF, se realizó el día 29 de octubre en Miami, con la asistencia de 400 actores políticos y empresariales de la región. CAF estuvo representada por su Economista Jefe, Pablo Sanguinetti, quien intervino en la sesión titulada *“Navigating through uncertainty: The next decade for Latin American Economies”*.

• **LT CFO Events.** Estos eventos congregan a líderes empresariales de los principales centros financieros de América Latina, con el propósito de analizar la situación y perspectivas de los mercados regionales. CAF estuvo presente en los eventos realizados en Sao Paulo (14 de abril), Bogotá (20 de mayo), México (11 de junio), Buenos Aires (11 de agosto) y Lima (18 de noviembre), representada por sus Directores Representantes Víctor Rico, Moira Paz Estenssoro, Rubén Ramírez y Eleonora Silva, respectivamente, y en Bogotá, por Jorge Gartner, Ejecutivo Sénior.





Más oportunidades, un mejor futuro.